



评估 AWS 云端应用程序的现代化准备情况

AWS 规范性指导



AWS 规范性指导: 评估 AWS 云端应用程序的现代化准备情况

Copyright © 2026 Amazon Web Services, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

Amazon 的商标和商业外观不得用于任何非 Amazon 的商品或服务，也不得以任何可能引起客户混淆、贬低或诋毁 Amazon 的方式使用。所有非 Amazon 拥有的其他商标均为各自所有者的财产，这些所有者可能附属于 Amazon、与 Amazon 有关联或由 Amazon 赞助，也可能不是如此。

Table of Contents

简介 1

目标 1

准备情况评估流程 2

安排准备情况评估会议 2

开展访谈 2

收集信息 3

介绍结果 4

输出和后续步骤 5

资源 6

相关指南 6

AWS 资源 6

附录：应用程序现代化问卷 7

处置 7

重构决策的重新验证 7

接口和依赖项 7

应用程序特征和配置文件 8

COTS 应用程序 8

数据库（自定义） 8

屏幕、报告和批处理作业（自定义和 COTS） 9

安全性与合规性 9

操作 9

文档历史记录 10

..... xi

评估 AWS 云端应用程序的现代化准备情况

Vijay Thumma, Amazon Web Services (AWS)

2020 年 12 月 ([文档历史记录](#))

现代化评估是一个综合评估的过程，有助于确定组织应用程序的现代化准备情况。Amazon Web Services (AWS) 建议在评估阶段使用应用程序问卷来评估和合理调整组织的应用程序组合，并确定产品组合中应用程序的业务、功能、技术和财务重要性。此评估将确定组织在现代化之后对这些应用程序未来状态架构的支持能力。

本指南介绍了适用于应用程序所有者、企业主、架构师、技术主管和项目经理的现代化准备情况评估流程，包括步骤、结果和最佳实践。

该指南是内容系列的一部分，该系列涵盖了推荐的应用程序现代化方法 AWS。该系列还包括：

- [实现云端应用程序现代化的策略 AWS](#)
- [分阶段实现云端应用程序现代化的方法 AWS](#)
- [将单体分解为微服务](#)
- [使用 AWS 无服务器服务集成微服务](#)

目标

现代化准备情况审查应取得三项成果：

- 实现核心业务应用程序现代化的路线图，包括获取业务收益、风险因素和依赖关系。
- 应用程序现代化蓝图，用于为一个或两个应用程序指定现代化应用程序目标状态的技术和功能架构。此蓝图包括交付最简可行产品 (MVP) 的概念验证。
- 解决已发现差距的行动计划，以便您的组织可以大规模实现现代化，而无需停下来解决基本问题。

准备情况评估流程

准备情况评估包括以下四项任务，为期两周：

1. 安排准备情况评估会议并要求相关人员参加。
2. 与每个应用程序套件的主要利益相关者或人员进行访谈。
3. 使用应用程序现代化问卷（请参阅[附录](#)）收集信息，分析收集的信息、记录观测结果，并确定后续步骤。
4. 安排并召开汇报会议。

以下各部分将讨论这些任务的详细内容。

安排准备情况评估会议

准备情况评估流程的第一步是安排准备情况评估会议，并要求所需的参与者参加。建议的参与者包括：

- 首席执行官
- 首席技术官/首席架构师
- 首席信息官
- 董事总经理
- 业务部门所有者
- IT 金融人员
- 安全负责人
- 网络负责人
- 应用程序开发负责人
- 基础设施领导者
- 运营负责人
- 应用程序所有者（前几个应用程序）

开展访谈

在此步骤中，您将与关键利益相关者或人员进行访谈，首先与执行团队进行一小时或两小时的讨论。本次启动会议是整个评估过程的开端，也是评估的重要组成部分。

- 在启动会议期间，了解组织的业务优先事项，并确定在为期两周的准备情况评估期间应评估的一组核心应用程序。目标是与业务优先事项保持一致。
- 当业务和技术负责人在优先事项上保持一致时，可以举办为期两天的愿景研讨会，以确定现代化战略的细节，并推动对资源分配的协调和执行承诺。愿景研讨会的具体目标为：
 - 确定可作为现代化计划一部分交付的关键业务成果的简短优先级列表。
 - 获取与已确定的业务成果相关的当前技术能力、架构和技能组合。
 - 确定参与关键运营模型机制的关键利益相关者（例如云领导团队、云业务办公室和云平台工程团队）。

研讨会应由现代化项目经理主持，并应包括现代化架构师、基础设施专家和数据专家。（专家角色可能会根据组织的规模和结构进行组合。）执行发起人可以包括董事和副总裁，但可能不会从其团队中选择全部参与人员。

- 愿景研讨会结束后，利益相关者就成功因素、方法和典型输出达成一致。以确保充分了解组织下一阶段的承诺和工作重点。

收集信息

在此步骤中，使用应用程序现代化问卷（请参阅[附录](#)）来更好地了解和评估当前的产品组合。您可以从五个方面对应用程序进行评估：

- 战略或业务契合度
- 功能全面性
- 技术充足性
- 财务契合度
- 数字化准备情况

制定旅程指南，以便所有人都对生态系统有共同的理解，并重点关注将要更换平台、重构和替换的应用程序。优先考虑一两个需要现代化的工作负载，并创建蓝图来实现这些应用程序的现代化。

- 检查先决条件。在创建蓝图之前，请确认所有先决步骤均已完成。先决条件包括确认应用程序现代化的驱动因素，例如代码修复、性能、集成、可维护性以及采用路径的决策（更换平台、重构或替换）。
- 协同各项资产。确定需要哪些拟议资产或现有资产来支持优先工作负载。
- 定义迭代和版本。确定为现代化工作分配的时间段（迭代）。在更改生产流程之前，先定义版本（待完成的工作）。

- 确定每个领域的行动，以帮助您的组织为现代化做好准备。关键是要确保计划进行现代化改造的头几个应用程序获得流畅的迁移体验。在第一阶段中，不要试图通过提供一个行动计划来解决每个应用程序的所有方面。迭代方法将有助于保持质量和安全，同时提供敏捷性和速度。
- 确定截止日期和负责人。对于每项操作，应至少提供一个截止日期和一位负责人。理想情况下，您应该创建并启动一个项目以确保及时完成行动。

介绍结果

在汇报会议上讨论（验证）调查结果，以制定路线图，概述所讨论的业务计划、确定的风险因素以及每个应用程序的路径。您的分析和观测可能包括：

- 应用程序的分组、排名和排序
- 目标和临时运营模型
- 关键技术和监管要求
- 需要进行大量数据迁移的应用程序
- 需要转换的数据的范围和数量

这有助于为接下来的观测和活动奠定正确基调，从而帮助实现这些成果。汇报会议的目标是协调一致并商定后续步骤，以更深入地探讨某些领域，并开始实施和建立势头。

输出和后续步骤

应用程序准备情况评估流程的输出包括：

- 总结了观测结果和后续步骤的概述概要
- 审查输出和后续步骤的计划会议
- （可选，但建议使用）估算和提案，例如需要完成的工作的工作说明书 (SOW)，以及针对所选用例的明确定义的最简可行产品 (MVP) 解决方案

愿景研讨会圆满结束后，扩展的现代化团队应开展为期一周的初始工作，从而：

- 协调更广泛的利益相关者群体。
- 为所选业务成果定义高级技术解决方案。
- 制定现代化路线图，详细说明 MVP 开发阶段和里程碑。
- 使用[登录区模板](#)和 [AWS Control Tower](#) 自动化开始云基础的初始设置。

您所在组织的高级业务和技术领导者将需要与联合执行团队沟通愿景并设定期望。但是，大多数研讨会将重点关注现代化工作团队，其中应包括应用程序所有者、技术主管、企业主和架构师。

AWS 将与您组织的业务开发团队合作，推动技术现代化并管理您的端到端需求，包括应用程序架构、设计和开发；移动支持；测试和协作解决方案。这些服务结合了成熟的流程、智能自动化、数据和模式的使用、开放标准以及适当的人员，可帮助您实现原有应用程序的现代化。主要目标为：

- 协助开发一个平台，为传统技术现代化提供全自动化、基于工具的方法，并将其与现代化的全面知识相结合。
- 与全栈团队一起打造 MVP，利用现代化工程功能，专注于客户成果和规模。

AWS 专业服务和 AWS 合作伙伴直接与高级技术和业务客户利益相关者合作，推动企业现代化，同时以迭代方式为最终客户交付价值。

资源

相关指南

- [实现云端应用程序现代化的策略 AWS](#)
- [分阶段实现云端应用程序现代化的方法 AWS](#)
- [实现云端运营现代化 AWS](#)
- [将单体分解为微服务](#)
- [使用 AWS 无服务器服务集成微服务](#)

AWS 资源

- [AWS 文档](#)
- [AWS 一般参考](#)
- [AWS 术语表](#)

附录：应用程序现代化问卷

以本部分中的问卷作为起点，为项目的现代化评估和规划阶段收集信息。您可以下载这份 Microsoft Excel 格式的调查问卷，并用来记录您的信息。



处置

1. 应用程序 ID 是什么？
2. 应用程序类型是什么？
3. 打算如何处置应用程序（例如，更换平台、重构或替换）？

重构决策的重新验证

1. 这是一款高价值（创收）的应用程序吗？
2. 这是一款面向客户的应用程序吗？
3. 这是一款需要添加或增强业务功能的战略性应用程序吗？
4. 您是否愿意转换应用程序，以支持加快创新步伐？
5. 此应用程序是否使用专有或自定义框架或库？如果是，请提供专有框架或库的名称。
6. 应用程序编程语言的框架和版本是什么？（仅适用于自定义应用程序）

接口和依赖项

1. 列出将访问此应用程序的应用程序（入站接口）。
2. 列出此应用程序将访问的应用程序（出站接口）。这是一款面向客户的应用程序吗？
3. 接口类型是什么？
4. 接口协议是什么？
5. 提供此应用程序使用的共享服务的列表（例如，Active Directory、日志记录、备份和监控）。
6. 提供依赖当前应用程序数据库的应用程序列表。

7. 接口是直接接口、代理接口还是两者兼有？

应用程序特征和配置文件

1. 此应用程序使用何种缓存策略或技术？
2. 此应用程序使用何种集群技术？
3. 此应用程序使用何种排队服务或技术？
4. 该应用程序是否支持移动接口？（仅适用于移动渠道）
5. 此应用程序是否无状态？
6. 此应用程序如何支持可扩展性？
7. 为运行此应用程序而配置的 Java 虚拟机 (JVM) 堆大小是多少？
8. 以行数衡量，应用程序代码的大小是多少？（仅适用于自定义应用程序）
9. 此应用程序是否能够快速适应监管要求的变化？
10. 您是否有此应用程序的单元测试脚本？

COTS 应用程序

1. 商用现成 (COTS) 应用程序代码是否已扩展和自定义？
2. 什么是 COTS 自定义编程语言扩展？
3. COTS 应用程序的自定义代码扩展的大小（行数）是多少？
4. 此 COTS 应用程序是否需要自定义配置？
5. 安装、配置和验证此应用程序的总体工作量是多少？

数据库（自定义）

1. 数据库的大小是多少（以 GB 为单位）？
2. 数据库表的总数是多少？
3. 存储过程的总数是多少？
4. 存储在数据库外部的远程或本地 blob 的总大小是多少？（仅当应用程序数据库使用 blob 时回答。）
5. 每个表的平均属性数量是多少？

6. 此应用程序有多少数据库作业？

屏幕、报告和批处理作业（自定义和 COTS）

1. 此应用程序包含多少个屏幕？
2. 列出与此应用程序相关的所有报告。
3. 列出与此应用程序相关的所有批处理作业和进程，并列出运行这些作业的控制系統。

安全性与合规性

1. 什么是源代码控制或存储库系统？
2. 列出此应用程序的所有合规性要求。
3. 什么是数据分类？
4. 提供此应用程序使用的单点登录 (SSO) 集成的名称（如有）。
5. 提供此应用程序使用的第三方身份验证系统的名称（如有）。
6. 如何保护数据？

操作

1. 此应用程序是否部署在负载均衡器后面？
2. 此应用程序是否需要粘滞会话？
3. 此应用程序是否需要访问共享存储？如果需要，请指定共享存储的大小。
4. 静态内容（例如 MP3、JPEG、AVI、WMV、PNG、GIF 文件）的大小是多少（以 GB 为单位）？
5. 什么是恢复时间目标 (RTO) 和恢复点目标 (RPO)？
6. 此应用程序是否需要高可用性？
7. 此应用程序是否需要辅助失效转移站点进行灾难恢复？
8. 运行此应用程序需要多少个 CPU？
9. 此应用程序的内存大小是多少？

文档历史记录

下表介绍了本指南的一些重要更改。如果您希望收到有关未来更新的通知，可以订阅 [RSS 源](#)。

变更	说明	日期
初次发布	—	2020 年 12 月 18 日

本文属于机器翻译版本。若本译文内容与英语原文存在差异，则一律以英文原文为准。