



AWS 대규모 마이그레이션을 위한 파운데이션 플레이북

AWS 권장 가이드



AWS 권장 가이드: AWS 대규모 마이그레이션을 위한 파운데이션 플레이북

Copyright © 2026 Amazon Web Services, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved.

Amazon의 상표 및 트레이드 드레스는 Amazon 외 제품 또는 서비스와 함께, Amazon 브랜드 이미지를 떨어뜨리거나 고객에게 혼동을 일으킬 수 있는 방식으로 사용할 수 없습니다. Amazon이 소유하지 않은 기타 모든 상표는 Amazon과 제휴 관계이거나 관련이 있거나 후원 관계와 관계없이 해당 소유자의 자산입니다.

Table of Contents

소개	1
대규모 마이그레이션을 위한 지침	1
도구 및 템플릿 정보	2
인적 기반	3
워크스트림	3
코어 워크스트림	3
워크스트림 지원	10
역할	16
팀 조직	18
팀 조직 및 구성 모범 사례	19
RACI 매트릭스 생성	21
클라우드 활성화 엔진(CEE)	25
필요한 훈련 및 기술	27
사전 조건	28
기본 사항	29
고급 훈련	30
훈련 대시보드 생성	30
플랫폼 파운데이션	32
랜딩 존 고려 사항	32
인프라 고려 사항	33
작업 고려 사항	38
보안 고려 사항	40
온프레미스 고려 사항	41
인프라 고려 사항	42
작업 고려 사항	43
보안 고려 사항	44
문서 마이그레이션 원칙	45
리소스	48
AWS 대규모 마이그레이션	48
훈련 리소스	48
추가 참조	48
기여자	49
문서 기록	50
.....	li

AWS 대규모 마이그레이션을 위한 파운데이션 플레이북

Amazon Web Services([기여자](#))

2021년 2월([문서 기록](#))

대규모 마이그레이션 프로젝트는 인적 기반과 플랫폼 기반을 기반으로 구축됩니다. 이러한 기반을 적절하게 준비하는 것은 프로젝트의 성공에 매우 중요합니다. 플랫폼은 인프라, 운영 및 보안과 같은 기술적 결정을 말합니다. 사람들은 처음부터 끝까지 프로젝트에 기여하는 팀과 개인을 말합니다.

이 플레이북에서는 파운데이션 워크스트림을 빌드합니다. 이 워크스트림은 애플리케이션 마이그레이션을 시작하기 전에 플랫폼과 사람을 준비하기 위한 것이므로 대규모 마이그레이션, 초기화의 첫 번째 단계 내에 워크스트림을 시작하고 완료합니다. 코어 및 지원 워크스트림에 대한 자세한 내용은 [대규모 마이그레이션을 위한 Foundation 플레이북의 대규모 마이그레이션의 Workstreams](#)를 참조하세요 AWS .

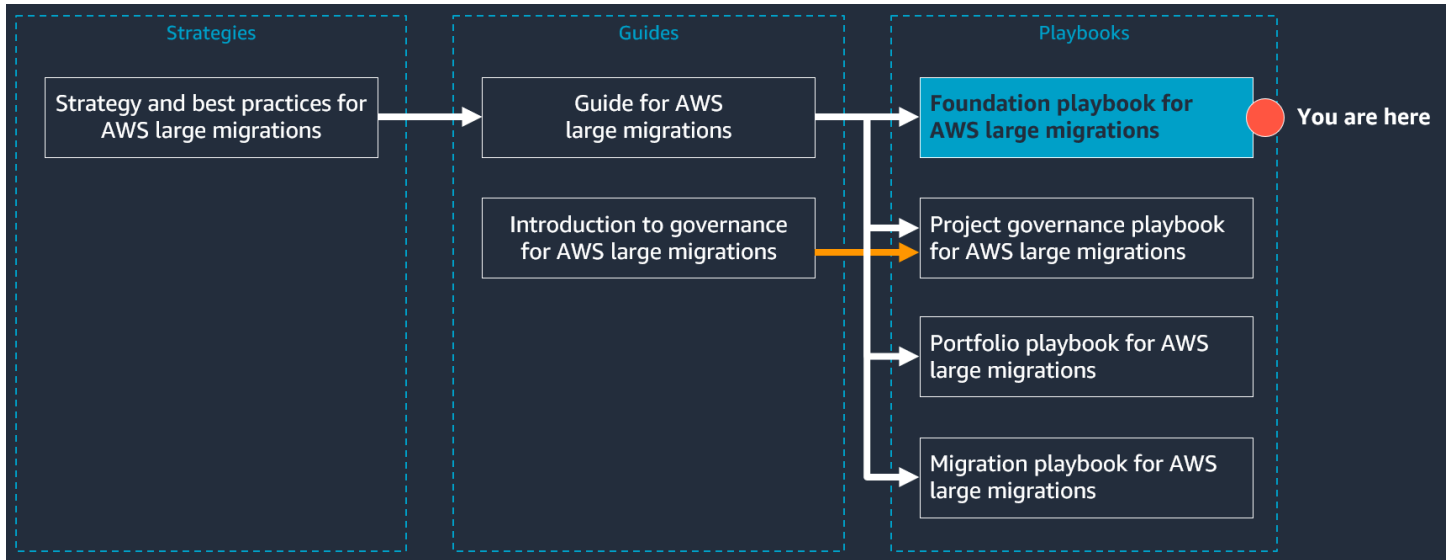
이 플레이북의 목적은 대규모 마이그레이션 작업을 지원하기 위해 플랫폼 기반과 인적 기반을 준비하는 것입니다. 이 두 가지 토대는 대규모 마이그레이션의 성공에 매우 중요합니다. 이 가이드는 다음 섹션을 포함하고 있습니다.

- 인적 기반 -이 섹션에서는 대규모 마이그레이션 프로젝트의 워크스트림을 정의하고 각 상위 수준 작업에 대해 책임감 있고, 책임감 있고, 컨설팅되고, 정보에 입각한(RACI) 매트릭스를 구축합니다. 또한 Cloud Enablement Engine(CEE)을 설정하기 위한 권장 사항도 포함되어 있습니다. 이 섹션에는 훈련 리소스도 포함되어 있으며 대규모 마이그레이션을 위한 훈련 대시보드를 구축하는 데 도움이 됩니다.
- 플랫폼 기반 -이 섹션에서는 인프라, 운영, 보안과 같은 온프레미스 및 AWS 클라우드 환경에 대한 기술 고려 사항을 검토합니다. 마이그레이션 원칙으로 기록하는 이러한 범주에서 주요 결정을 내립니다.

대규모 마이그레이션을 위한 지침

300대 이상의 서버를 마이그레이션하는 것은 대규모 마이그레이션으로 간주됩니다. 대규모 마이그레이션 프로젝트의 사람, 프로세스 및 기술 과제는 일반적으로 대부분의 기업에 새로운 과제입니다. 이 문서는 로의 대규모 마이그레이션에 대한 AWS 권장 가이드 시리즈의 일부입니다 AWS 클라우드. 이 시리즈는 처음부터 올바른 전략과 모범 사례를 적용하여 클라우드로의 여정을 간소화하는 데 도움이 되도록 설계되었습니다.

다음 그림은 이 시리즈의 다른 문서를 보여줍니다. 먼저 전략을 검토한 다음 가이드를 검토한 다음 플레이북으로 진행합니다. 전체 시리즈에 액세스하려면 [로 대규모 마이그레이션을 참조하세요 AWS 클라우드](#).



도구 및 템플릿 정보

이 플레이북에서는 플랫폼과 사람을 준비하는 데 사용하는 다음 도구를 생성합니다.

- 마이그레이션 원칙
- RACI 매트릭스
- 훈련용 대시보드

이 [플레이북에 포함된 파운데이션 플레이북 템플릿](#)을 사용한 다음 포트폴리오, 프로세스 및 환경에 맞게 사용자 지정하는 것이 좋습니다. 이 플레이북의 지침은 이러한 각 템플릿을 사용자 지정하는 시기와 방법을 알려줍니다. 이 플레이북에는 다음 템플릿이 포함되어 있습니다.

- **훈련용 대시보드 템플릿** -이 대시보드 템플릿은 각 워크스트림에 대한 훈련 계획을 수립하고 필요한 훈련을 완료하기 위한 각 개인의 진행 상황을 추적하는 데 도움이 됩니다.
- **데이터 복제 계산기** -이 워크북은 데이터 복제를 완료하는 데 필요한 시간을 추정하는 데 도움이 됩니다.
- **마이그레이션 원칙 템플릿** -이 템플릿은 플랫폼을 준비할 때 내려야 하는 주요 인프라, 운영 및 보안 결정을 기록하는 데 도움이 됩니다.
- **RACI 템플릿** -이 템플릿은 대규모 마이그레이션 프로젝트의 역할과 책임을 설명하는 개괄적이고 상세한 RACI 매트릭스를 구축하는 데 도움이 됩니다.

인적 기반

이 섹션에서는 대규모 마이그레이션의 각 단계에서의 활동을 위해 프로젝트에 관련된 사람과 프로세스를 준비하는 데 중점을 둡니다. 인적 기반을 구축하려면 프로젝트의 워크스트림을 정의하고, 개인을 직무 팀으로 구성하고, 역할과 책임을 잘 이해하고 있는지 확인하고, 교육을 완료해야 합니다.

이 섹션은 다음 주제로 구성됩니다.

- [대규모 마이그레이션의 워크스트림](#)
- [역할](#)
- [팀 조직 및 구성](#)
- [대규모 마이그레이션에 필요한 훈련 및 기술](#)

대규모 마이그레이션의 Workstream

대규모 마이그레이션 프로젝트는 일반적으로 여러 워크스트림으로 구성되며 각 워크스트림에는 명확한 작업 범위가 있습니다. 각 워크스트림은 독립적이지만 동일한 목표를 달성하기 위해 다른 워크스트림도 지원합니다. 즉, 서버를 대규모로 마이그레이션합니다. 이 섹션에서는 대규모 마이그레이션을 위한 표준 코어 워크스트림과 일반적인 지원 워크스트림에 대해 설명합니다.

코어 워크스트림

핵심 워크스트림은 회사 규모나 세그먼트에 관계없이 모든 대규모 마이그레이션에 필요합니다. 다음은 각 코어 워크스트림의 기본 역할에 대한 개요입니다.

- 파운데이션 워크스트림 -이 워크스트림은 대규모 마이그레이션을 위해 사람과 플랫폼을 준비하는 데 중점을 둡니다.
- 프로젝트 거버넌스 워크스트림 -이 워크스트림은 전체 마이그레이션 프로젝트를 관리하고, 커뮤니케이션을 용이하게 하며, 예산 내에서 정시에 프로젝트를 완료하는 데 중점을 둡니다.
- 포트폴리오 워크스트림 -이 워크스트림의 팀은 마이그레이션을 지원하고, 애플리케이션의 우선순위를 지정하고, 웨이브 계획을 수행하기 위해 메타데이터를 수집합니다.
- 마이그레이션 워크스트림 - 웨이브 플랜과 포트폴리오 워크스트림에서 수집된 메타데이터를 사용하여 이 워크스트림의 팀은 애플리케이션과 서버를 마이그레이션하고 전환합니다.

다음 표와 같이 대규모 마이그레이션에서 정보와 활동은 업스트림에서 다운스트림으로 흐릅니다. 정보는 업스트림 기반 및 프로젝트 거버넌스 워크스트림, 포트폴리오 워크스트림, 마이그레이션 워크스

트림에서 가져옵니다. 예를 들어 포트폴리오 워크스트림은 마이그레이션 워크스트림이 애플리케이션 및 서버를 마이그레이션하고 전환하는 데 사용하는 메타데이터 및 웨이브 계획을 준비하기 때문에 포트폴리오 워크스트림은 마이그레이션 워크스트림의 업스트림입니다. 대규모 마이그레이션 프로젝트에서 워크스트림을 추가로 지원하면 핵심 워크스트림을 통한 정보 및 활동의 흐름이 변경될 수 있습니다.

Important

대규모 마이그레이션 프로젝트에 프로젝트 수준 기술 리더를 할당해야 합니다. 이 역할은 개별 워크스트림의 일부가 아니지만 모든 워크스트림의 전체 책임은에게 있습니다. 이 개인은 모든 워크스트림을 감독하여 함께 작동하고 프로젝트 수준 목표에 집중할 수 있도록 합니다.

코어 워크스트림 이름	업스트림 워크스트림	다운스트림 워크스트림
기본	—	마이그레이션 Portfolio
프로젝트 거버넌스	—	마이그레이션 Portfolio
Portfolio	기본 프로젝트 거버넌스	마이그레이션
마이그레이션	기본 프로젝트 거버넌스 Portfolio	—

다음은 대규모 마이그레이션 단계에서 각 코어 워크스트림의 기본 함수입니다. 이 문서 시리즈의 플레이북은 적절한 단계와 단계에서 각 워크스트림의 작업을 탐색하는 데 도움이 되도록 구성되어 있습니다.

	기본	프로젝트 거버넌스	Portfolio	마이그레이션	
1단계: 평가	—	—	—	—	
2단계: 동원	이 단계에서 AWS 랜딩 존 또는 워크스트림을 설계했을 수 있습니다.	이 단계에서 프로젝트 관리 프로세스를 설계했을 수 있습니다.	이 단계에서 초기 포트폴리오 평가 및 검색을 완료했을 수 있습니다.	이 단계에서 파일럿 마이그레이션을 완료했을 수 있습니다.	
3단계: 마이그레이션	1단계: 초기화 워크스트림을 설정하고 랜딩 존 설계를 검토합니다. 변경을 준비합니다. 마이그레이션 원칙, 팀 및 RACI 매트릭스를 공식화합니다. 교육을 완료합니다.	프로젝트 관리 프로세스와 커뮤니케이션 및 회의 계획을 개발합니다.	메타데이터, 웨이브 계획 및 애플리케이션 우선 순위 런북을 개발합니다.	마이그레이션 런북을 개발합니다.	
	2단계: Impement	—	파도 상태와 전체 마이그레이션 프로젝트를 촉진하고 전달합니다.	마이그레이션을 위한 메타데이터를 수집하고, 애플리케이션의 우선순위를 지정하고, 웨이브를 계획합니다.	웨이브를 마이그레이션 및 전환하고 실행서를 반복하여 속도를 높입니다.

다음 섹션에서는 각 워크스트림에 대한 일반적인 작업, 각 워크스트림의 예상 결과, 각 워크스트림에 필요한 기술을 포함하여 각 핵심 워크스트림에 대해 자세히 설명합니다. 워크스트림의 각 개인이 모든 기술을 보유할 필요는 없습니다. 워크스트림은 하나 이상의 부서 간 팀으로 구성되므로 각 개인이 서로 다른 기술을 발휘합니다. 하지만 팀으로서 모든 기술을 나열해야 합니다.

파운데이션 워크스트림

파운데이션 워크스트림은 플랫폼 파운데이션과 인적 파운데이션이라는 두 가지 범주로 구성됩니다. 플랫폼 기반을 구축하면 AWS 및 온프레미스 인프라가 모두 대규모 마이그레이션을 지원할 준비가 되었는지 확인할 수 있습니다. People Foundation을 구축하면 프로젝트 팀이 마이그레이션을 준비하고 훈련하며 모든 워크스트림을 설정합니다.

일반적인 작업	• AWS 랜딩 존 구축 및 검증 • 네트워킹 또는 방화벽 변경, 권한 변경 또는 Active Directory 변경과 같은 마이그레이션을 지원할 온프레미스 인프라를 준비합니다. • 프로젝트 코어 워크스트림 및 지원 워크스트림 설정 • 팀을 위한 훈련 계획 설정 • 프로젝트 관리자를 사용하여 RACI 매트릭스 구축
예상 결과	• 소스 및 대상 플랫폼은 대규모 마이그레이션을 위해 준비됩니다. • 대규모 마이그레이션을 지원할 준비가 된 사람 • 모든 워크스트림이 설정됩니다.
필수 기술	• 서버, 스토리지 및 네트워킹을 포함한 온프레미스 데이터 센터에 대한 심층적인 지식 • 랜딩 존 AWS 클라우드 및를 포함한 AWS 컴퓨팅 서비스에 대한 경험 및 지식 AWS Control Tower • 대규모 데이터 센터 또는 클라우드 마이그레이션 경험 • 훈련 계획 수립 경험

- 부서 간 팀 구축 경험

프로젝트 거버넌스 워크스트림

프로젝트 거버넌스 워크스트림은 전체 마이그레이션 프로젝트를 관리하고 예산과 시간에 맞춰 프로젝트를 제공할 책임이 있습니다.

일반적인 작업	• 프로젝트 시작 • 거버넌스 모델 설정 • Cloud Enablement Engine(CEE) 설정 • 커뮤니케이션 계획 설정 • 에스컬레이션 계획 설정 • RACI 매트릭스 빌드 • 프로젝트 관리 프레임워크 설정 • 상태 보고 및 프로젝트 추적 설정 • 위험 및 문제 추적 설정 • 사전 정의된 프로세스 및 도구를 사용하여 프로젝트를 지속적으로 관리
예상 결과	• 모든 워크스트림이 작업을 적시에 완료할 수 있는지 확인합니다. • 워크스트림 간 협업 보장 • 프로젝트가 정의된 비즈니스 성과를 달성하도록 보장 • 예산과 시간에 맞춰 프로젝트 제공
필수 기술	• 폭포, 애자일, 칸반, 스크럼과 같은 일반적인 프로젝트 관리 방법론 경험 • Jira, Microsoft Project, Confluence와 같은 일반적인 프로젝트 관리 도구 경험 • 대규모 마이그레이션 프로젝트 관리 경험

포트폴리오 워크스트림

포트폴리오 워크스트림은 모든 마이그레이션 검색 활동을 관리하고, 메타데이터를 수집하고, 애플리케이션의 우선순위를 지정하고, 마이그레이션 워크스트림을 지원하는 웨이브 계획을 생성합니다.

일반적인 작업	• 마이그레이션 전략 및 패턴 검증 • 검색 도구 및 구성 관리 데이터베이스(CMDB)를 사용하여 포트폴리오 검색 완료 • 필요한 메타데이터, 수집 프로세스 및 스토리지 위치 정의 • 애플리케이션 우선 순위 지정 • 종속성 분석 및 대상 상태 설계를 포함한 애플리케이션 심층 분석 수행 • 웨이브 계획 수행 • 마이그레이션 메타데이터 수집
예상 결과	• 웨이브 계획을 지속적으로 생성하고 마이그레이션 메타데이터를 수집한 다음 마이그레이션 워크스트림에 전달합니다.
필수 기술	• 온프레미스 CMDB, 데이터 리포지토리 및 콘텐츠 관리 도구에 대한 심층적인 지식 • Flexera One 및와 같은 일반적인 포트폴리오 검색 도구 사용 경험 modelizeIT • 포트폴리오 평가 및 애플리케이션 우선순위 지정 경험 • 애플리케이션 심층 분석 및 애플리케이션 소유자 인터뷰 경험 • 의 애플리케이션 설계 경험 AWS 클라우드 • 대규모 마이그레이션을 위한 웨이브 계획 경험 • 셸 스크립팅, 및 Python를 포함한 자동화 경험 Microsoft PowerShell

마이그레이션 워크스트림

마이그레이션 워크스트림은 데이터 복제 및 전환을 포함한 마이그레이션 구현 관련 활동을 관리합니다. 마이그레이션 팀은 마이그레이션 및 전환을 수행하기 때문에 일반적인 오해는 마이그레이션 워크스트림이 대규모 마이그레이션 프로젝트의 모든 작업을 수행한다는 것입니다. 그러나 마이그레이션 워크스트림은 다른 워크스트림에 의존하여 기반을 구축하고 마이그레이션을 지원하는 포트폴리오 데이터를 제공합니다.

Tip

마이그레이션 워크스트림은 일반적으로 대규모 마이그레이션 프로젝트에서 가장 큰 워크스트림입니다. 프로젝트의 크기와 전략에 따라 워크스트림을 여러 하위 워크스트림으로 나누는 것이 좋습니다. 예제:

- 리호스팅 마이그레이션 워크스트림
- 마이그레이션 워크스트림 리플랫폼
- 마이그레이션 워크스트림 리팩터링
- 마이그레이션 워크스트림 재배포
- SAP 또는 데이터베이스와 같은 특수 워크로드를 위한 마이그레이션 워크스트림

일반적인 작업

- 마이그레이션 웨이브 계획 검증
- 마이그레이션 런북 빌드
- AWS 마이그레이션 서비스를 사용하여 AWS Transform MGN (AWS MGN), AWS Database Migration Service (AWS DMS) 및 와 같은 데이터 전송 AWS DataSync
- 필요에 따라 소스 및 대상 서버에 소프트웨어 설치 및 제거 마이그레이션 지원
- 자동화 스크립트를 작성하여 마이그레이션 활동 자동화
- 테스트 또는 전환을 위해 Amazon Elastic Compute Cloud(Amazon EC2) 인스턴스와 같은 대상 AWS 환경을 시작합니다.
- 변경 및 전환에 대해 변경 관리 팀과 협력

	• 마이그레이션 전환 수행 • 애플리케이션 테스트 중 애플리케이션 소유자 지원 • 전환에 실패하면 서버를 롤백하는 데 도움이 됩니다.
예상 결과	• 대상 AWS 계정에서 마이그레이션 전환 및 애플리케이션 가동 완료
필수 기술	• 서버, 스토리지 및 네트워킹을 포함한 온프레미스 데이터 센터에 대한 심층적인 지식 • 랜딩 존 AWS 클라우드 및를 포함한 AWS 컴퓨팅 서비스에 대한 경험과 지식 AWS Control Tower • MGN, AWS DMS DataSync 및를 포함한 AWS 마이그레이션 서비스 경험 AWS Snow Family • 대규모 데이터 센터 또는 클라우드 마이그레이션 및 전환 경험 • 셸 스크립팅, Python 및 Microsoft PowerShell을 포함한 자동화 경험

워크스트림 지원

워크스트림 지원은 코어 워크스트림을 지원합니다. 이러한 워크스트림은 선택 사항이며 사용 사례와 마이그레이션의 현재 단계에 따라 사용하기로 결정할 수 있습니다. 다음은 대규모 마이그레이션 프로젝트에 포함할 수 있는 몇 가지 일반적인 지원 워크스트림입니다.

- 보안 및 규정 준수 워크스트림 -이 워크스트림은 대상 AWS 인프라의 보안 표준을 정의 및 구축하고 마이그레이션을 지원합니다.
- 클라우드 작업(클라우드 Ops) 워크스트림 -이 워크스트림은 하이퍼케어 기간이 완료되면 전환 후 애플리케이션을 관리합니다.
- 애플리케이션 테스트 워크스트림 -이 워크스트림은 전환 전과 전환 중에 애플리케이션 테스트를 수행합니다.

- 특수 워크로드 마이그레이션 워크스트림 -이 워크스트림은 SAP 또는 데이터베이스와 같은 특정 특수 워크로드에 대한 마이그레이션을 지원합니다.

이러한 활동에는 전용 워크스트림이 필요하지 않을 수 있습니다. 개인 또는 일련의 개인이 이러한 활동에 대한 책임을 지고 이러한 개인을 핵심 워크스트림 중 하나에 포함하는 것이 일반적입니다. 예를 들어 모든 대규모 마이그레이션에는 보안 및 규정 준수 담당자가 필요합니다. 대상 인프라가 안전하고 규정을 준수하는지 확인해야 하기 때문입니다. 그러나 보안 및 규정 준수 평가와 결정은 일반적으로 마이그레이션 초기에 수행되며, 가장 일반적으로 동원 단계에서 수행됩니다. 이 작업을 이미 완료한 경우 동일한 작업을 반복하는 전용 워크스트림이 필요하지 않습니다. 그러나 마이그레이션 활동을 지원하려면 마이그레이션 워크스트림에 보안 및 규정 준수 담당자를 포함하는 것이 좋습니다.

지원되는 워크스트림을 추가하면 코어 워크스트림을 통한 정보 및 활동의 흐름이 수정됩니다. 다음 표는 워크스트림을 추가하면이 흐름이 어떻게 변경되는지 보여주는 예입니다. 지원되는 워크스트림은이 표의 예제와 다를 수 있습니다.

Workstream 이름	유형	업스트림 워크스트림	다운스트림 워크스트림
마이그레이션	Core	기본	애플리케이션 테스트
		프로젝트 거버넌스	클라우드 작업
		Portfolio	
		보안 및 규정 준수	
Portfolio	Core	기본	마이그레이션
		프로젝트 거버넌스	
		보안 및 규정 준수	
프로젝트 거버넌스	Core	—	마이그레이션
			Portfolio
기본	Core	—	마이그레이션
			Portfolio

Workstream 이름	유형	업스트림 워크스트림	다운스트림 워크스트림
			클라우드 작업
보안 및 규정 준수	지원	—	마이그레이션 Portfolio
클라우드 작업	지원	마이그레이션 애플리케이션 테스트 기본	—
애플리케이션 테스트	지원	마이그레이션	클라우드 작업
특수 워크로드 마이그레이션	지원	기본 프로젝트 거버넌스 Portfolio 보안 및 규정 준수	애플리케이션 테스트 클라우드 작업

보안 및 규정 준수 워크스트림

보안 및 규정 준수 워크스트림은 AWS 인프라에 대한 보안 표준을 정의 및 구축하고 마이그레이션을 지원합니다. 애플리케이션 소유자는 이 워크스트림에서 설정한 표준을 사용하여 일반적으로 각 애플리케이션에 대한 보안 및 규정 준수 요구 사항을 정의합니다. 보안 및 규정 준수 워크스트림에서 일부 또는 모든 애플리케이션에 대한 요구 사항을 검토하고 승인하도록 결정할 수 있습니다.

일반적인 작업

- 중앙 집중식 로깅, 암호화, AWS Identity and Access Management (IAM) 정책 및 Active Directory 통합과 같은 랜딩 존의 AWS 보안 요구 사항 정의
- HIPAA, 개인 식별 정보(PII), 서비스 조직 제어 (SOC), 연방 위험 및 권한 부여 관리 프로그램 (FedRAMP)과 같은 규정 준수 요구 사항 정의

	• 방화벽, 보안 그룹 및 IAM 역할 요구 사항과 같은 마이그레이션에 대한 보안 요구 사항 정의 • 방화벽, 보안 그룹 및 권한 변경과 같은 보안 관련 작업의 변경 사항 관리
예상 결과	• 대상 AWS 계정에서 마이그레이션 전환 및 애플리케이션 가동 완료
필수 기술	• 서버, 스토리지 및 네트워킹을 포함한 온프레미스 데이터 센터에 대한 심층적인 지식 • 범위 내 특수 워크로드에 대한 심층적인 지식 • 랜딩 존 AWS 클라우드 및를 포함한 AWS 컴퓨팅 서비스에 대한 경험 및 지식 AWS Control Tower • MGN, AWS DMS DataSync 및를 포함한 AWS 마이그레이션 도구 경험 AWS Snow Family • 대규모 데이터 센터 또는 클라우드 마이그레이션 및 전환 경험

클라우드 작업 워크스트림

클라우드 작업 워크스트림은 마이그레이션 전환 후 애플리케이션을 지원합니다. 클라우드 운영이 전용 리소스가 있는 별도의 워크스트림에 있는 경우가 있지만, 가장 일반적으로 이러한 리소스는 기존 IT 운영 팀에서 가져옵니다. 이 경우 전용 워크스트림이 필요하지 않습니다.

일반적인 작업	• 마이그레이션된 서버 및 애플리케이션 모니터링 및 백업 • 디스크 크기 증가 또는 인스턴스 유형 변경과 같은 애플리케이션 팀의 business-as-usual 서비스 요청 관리 • 필요에 따라 애플리케이션 문제 및 중단 해결 • 패치 정책 및 일정 관리
---------	---

	• 유지 관리 작업 및 요청 관리
예상 결과	• 마이그레이션된 서버 및 애플리케이션이에서 원활하게 실행되고 있음 AWS • 사용자의 서비스 요청에 대응하고 문제를 해결합니다.
필수 기술	• 온프레미스 데이터 센터의 현재 운영 방식에 대한 심층적인 이해 • Amazon CloudWatch,, AWS Config AWS CloudTrail,와 같은 일반적인 AWS 운영 서비스에 대한 경험 AWS Backup 지원 • 문제 해결 경험 및 SLA 이해 • 대규모 마이그레이션 지원 경험

애플리케이션 테스트 워크스트림

애플리케이션 테스트 워크스트림은 전환 전과 전환 중에 애플리케이션 테스트를 지원합니다. 이 워크스트림은 애플리케이션 소유자가 애플리케이션 테스트를 수행할 충분한 지식이 없기 때문에 시스템 통합자가 데이터 센터를 관리하는 프로젝트에서 더 일반적입니다. 대부분의 경우 애플리케이션 소유자는 이러한 활동을 수행하며 전용 애플리케이션 테스트 워크스트림은 필요하지 않습니다.

일반적인 작업	• 전환 전에 애플리케이션 테스트 수행 • 전환 중 애플리케이션 테스트 수행 • 새 환경에서 작동하려면 필요에 따라 애플리케이션을 변경합니다. • 전환 중 테스트 결과를 기반으로 애플리케이션에 대한 이동 또는 이동 안 함 결정
예상 결과	• 전환 중 정시에 애플리케이션 테스트 완료 • 필요에 따라 애플리케이션을 변경하여 대상 환경을 지원합니다.
필수 기술	• 애플리케이션 및 온프레미스 운영 방식에 대한 심층적인 지식

- 경험 AWS 클라우드, 특히 대상 AWS 서비스
- 대규모 마이그레이션 경험

특수 워크로드를 위한 마이그레이션 워크스트림

특수 워크로드 전용 마이그레이션 워크스트림을 생성할 수 있습니다. 일반적으로 표준 마이그레이션 패턴과 런북을 구축하여 서버와 애플리케이션을 대규모로 마이그레이션할 수 있으며, 이는 마이그레이션 워크스트림에서 관리합니다. 그러나 경우에 따라 특정 애플리케이션에는 특별한 마이그레이션 프로세스가 필요합니다. 예를 들어 하둡 워크로드, SAP HANA 데이터베이스 또는 표준 가동 중지 시간을 견딜 수 없는 미션 크리티컬 애플리케이션을 마이그레이션하려면 특별한 프로세스가 필요할 수 있습니다. 특수 워크로드에 대한 자세한 내용은 [AWS 마이그레이션 가속화 프로그램의](#) MAP 특수 워크로드를 참조하세요.

일반적인 작업	• 마이그레이션 웨이브 계획 검증 • 마이그레이션 실행서 빌드 • 마이그레이션 도구 또는 기본 애플리케이션 도구를 사용하여 데이터 전송 • 테스트 또는 전환을 위해 EC2 인스턴스와 같은 대상 AWS 환경 시작 • 변경 및 전환에 대해 변경 관리 팀과 협력 • 마이그레이션 전환 수행 • 애플리케이션 테스트 중 애플리케이션 소유자 지원 • 전환에 실패하면 애플리케이션 또는 서버를 롤백합니다.
예상 결과	• 대상 AWS 계정에서 마이그레이션 전환 및 애플리케이션 가동 완료
필수 기술	• 서버, 스토리지 및 네트워킹을 포함한 온프레미스 데이터 센터에 대한 심층적인 지식 • 범위 내 특수 워크로드에 대한 심층적인 지식 • 랜딩 존 AWS 클라우드 및를 포함한 AWS 컴퓨팅 서비스에 대한 경험 및 지식 AWS Control Tower

- MGN, AWS DMS DataSync 및를 포함한 AWS 마이그레이션 도구 경험 AWS Snow Family
- 대규모 데이터 센터 또는 클라우드 마이그레이션 및 전환 경험
- 특수 워크로드 마이그레이션 경험

역할

다음은 대규모 마이그레이션 프로젝트의 일반적인 역할입니다. 이러한 역할은 조직의 다른 직함으로 바뀔 수 있으므로 각 역할에 대한 간략한 설명이 제공됩니다. 조직에서 역할을 사용할 수 없는 경우 조직의 다른 리소스가이 역할을 수행할 수 있는지 또는 컨설턴트 형태로 외부 지원을 요청할 수 있는지 조사할 수 있습니다.

일반 역할	대체 제목	워크스트림	특성
애플리케이션 소유자	애플리케이션 아키텍트, 애플리케이션 프로젝트 코디네이터, 애플리케이션 프로젝트 관리자	모두	애플리케이션에 대한 심층적인 지식이 있어야 합니다.
자동화 엔지니어	DevOps 엔지니어	마이그레이션, 포트폴리오	자동화 스크립트를 빌드하는 방법에 대한 경험과 심층적인 지식이 있어야 합니다.
클라우드 아키텍트	클라우드 엔지니어, 마이그레이션 컨설턴트, 아키텍처 책임자, 클라우드 인프라 아키텍트	마이그레이션, 기반, 포트폴리오	AWS 클라우드 인프라를 설계하는 방법, 포트폴리오 평가 및 웨이브 계획을 수행하는 방법, 마이그레이션 도구를 사용하여 워크로드를 로 마이그레이션하는 방법에 대한 경험과 심층적인 지식이 있어야 합니다.

일반 역할	대체 제목	워크스트림	특성
			야 합니다. AWS 클라우드
클라우드 운영 책임자	마이그레이션 기술 지원, 클라우드 운영 워크스트림 책임자	클라우드 작업	에서 워크로드를 운영하는 방법에 대한 경험과 심층적인 지식이 있어야 합니다. AWS 클라우드
커뮤니케이션 책임자	사업부 연락 담당자	프로젝트 거버넌스	사업부와 관계를 맺고 모든 커뮤니케이션을 관리해야 합니다.
경영진	프로젝트 스폰서	모두	마이그레이션 프로젝트에 대한 명확한 비전이 있어야 합니다.
마이그레이션 책임자	마이그레이션 지원 책임자, 마이그레이션 기술 제품 소유자, 마이그레이션 워크스트림 책임자	마이그레이션	모든 마이그레이션 패턴과 마이그레이션 도구를 사용하여 워크로드를 로 마이그레이션하는 방법에 대한 경험과 심층적인 지식이 있어야 합니다. AWS 클라우드
포트폴리오 책임자	검색 책임자, 웨이브 계획 책임자, 포트폴리오 워크스트림 책임자	Portfolio	검색, 포트폴리오 평가 및 웨이브 계획을 수행하는 방법에 대한 경험과 심층적인 지식이 있어야 합니다.

일반 역할	대체 제목	워크스트림	특성
프로젝트 관리자	프로그램 관리자, 프로젝트 코디네이터, 스크럼 마스터, 프로젝트 제공 책임자, 프로그램 제공 책임자, 대규모 마이그레이션 관리자	프로젝트 거버넌스	대규모 마이그레이션 프로젝트를 관리하는 방법과 애자일 방법론을 사용하는 방법에 대한 경험과 심층적인 지식이 있어야 합니다.
프로젝트 기술 책임자	엔지니어링 책임자, 기술 책임자, 수석 아키텍트	모두	모든 워크스트림과 처음부터 끝까지 마이그레이션 프로젝트를 제공하는 방법에 대한 경험과 심층적인 지식이 있어야 합니다. 모든 워크스트림에서 전체 프로젝트 결과를 담당합니다.
시스템 통합자	글로벌 시스템 통합자	모두	워크스트림에 따라 다릅니다. 포트폴리오 평가 또는 서버 마이그레이션과 같은 워크스트림 수준 활동에 대한 심층적인 지식이 있어야 합니다.
테스트 리드	테스트 전문가, 애플리케이션 테스트 워크스트림 책임자	애플리케이션 테스트	에서 애플리케이션 테스트를 수행하는 방법에 대한 경험과 심층적인 지식이 있어야 합니다. AWS 클라우드

팀 조직 및 구성

이 섹션에는 다음 주제가 포함되어 있습니다.

- [팀 조직 및 구성 모범 사례](#)
- [RACI 매트릭스 생성](#)
- [클라우드 활성화 엔진\(CEE\)](#)

팀 조직 및 구성 모범 사례

대규모 마이그레이션의 팀 구성은 조직 및 프로젝트 과정에서의 변화에 따라 다릅니다. 다음은 모든 대규모 마이그레이션 프로젝트에 공통적인 모범 사례입니다.

- 프로젝트 수준에서 단일 스레드 기술 리더를 식별하고 사일로를 방지 - 대규모 마이그레이션 프로젝트에는 종종 여러 워크스트림과 팀이 있으며 각 팀에는 다양한 작업과 예상되는 결과가 있습니다. 프로젝트 수준에서 단일 스레드 리더는 모든 워크스트림이 함께 작동하고 연결 상태를 유지하도록 하기 때문에 중요합니다. 이렇게 하면 사일로와 경계를 방지하는 데 도움이 됩니다. 예를 들어 포트폴리오 워크스트림은 마이그레이션 활동을 지원하기 위해 마이그레이션 메타데이터를 마이그레이션 워크스트림에 지속적으로 전송해야 합니다. 필요한 마이그레이션 메타데이터를 완전히 이해하지 못하면 포트폴리오 워크스트림의 출력이 마이그레이션 워크스트림의 입력으로 작동하지 않을 수 있습니다. 단일 스레드 리더는 각 워크스트림의 입력과 출력을 조정하여 마이그레이션을 효율적으로 실행하는 데 도움이 됩니다.
- 모든 워크스트림 수준 결과를 프로젝트 수준 비즈니스 성과에 맞게 조정 - 마이그레이션이 시작되기 전에 프로젝트 수준 비즈니스 결과를 모든 워크스트림 리더에게 전달해야 합니다. 각 워크스트림 리더는 워크스트림의 역할을 이해하고 프로젝트 수준의 비즈니스 성과를 지원하도록 프로세스를 설계해야 합니다. 예를 들어 프로젝트 수준의 비즈니스 성과가 향후 12개월 내에 데이터 센터를 종료하고 속도가 가장 중요한 요소인 경우 워크스트림 리더는 다음을 수행해야 합니다.
 - 모든 워크스트림은 리호스팅 마이그레이션의 우선순위를 지정하고, 수동 작업 수를 줄이고, 자동화를 추가하여 속도를 개선해야 합니다.
 - 포트폴리오 워크스트림은 표준화된 패턴을 정의하고 사용자 지정 가능한 패턴을 제한하여 대상 환경을 설계하는 데 필요한 시간을 줄여야 합니다.
- 프로젝트 범위 및 단계를 기반으로 워크스트림 설계 - 모든 마이그레이션 프로젝트가 다르며 한 크기가 모두 맞지는 않습니다. 모든 대규모 마이그레이션 프로젝트에는 마이그레이션 워크스트림, 포트폴리오 워크스트림, 프로젝트 거버넌스 워크스트림, 파운데이션 워크스트림 등 네 가지 핵심 워크스트림을 사용하는 것이 좋습니다. 사용 사례에 따라 지원되는 워크스트림을 추가로 생성하기로 결정할 수 있습니다. 워크스트림에 대한 자세한 내용은 [대규모 마이그레이션의 워크스트림을 참조하세요](#). 예를 들어 동원 단계에서 보안 가드레일을 아직 설계하지 않은 경우 마이그레이션을 시작하기 전에 보안 및 규정 준수 요구 사항을 정의할 수 있는 보안 및 규정 준수 워크스트림을 생성해야 합니다.

동원 단계에서 보안 가드레일을 구축하는 방법에 대한 자세한 내용은 조직 동원의 [보안, 위험 및 규정 준수를](#) 참조하여 대규모 마이그레이션을 가속화하세요.

- 마이그레이션 전에 애플리케이션 팀을 참여시킵니다. 대규모 마이그레이션은 단순한 IT 인프라 프로젝트가 아니라 비즈니스의 운영 모델을 변경합니다. 애플리케이션 팀을 조기에 참여시키고 애플리케이션 소유자를 대규모 마이그레이션 워크스트림에 임베딩하는 것은 대규모 마이그레이션 프로젝트의 성공에 매우 중요합니다. 예를 들어 포트폴리오 평가 중에 애플리케이션 소유자가 심층 분석에 참여하고 애플리케이션의 대상 상태를 설계하는 데 도움이 되도록 애플리케이션 소유자와 조기에 회의를 예약합니다 AWS.
- 워크스트림 및 비즈니스 성과를 기반으로 팀 규모 결정 - 예상 비즈니스 성과 및 마이그레이션 전략은 포드라는 더 작은 단위로 구성된 각 팀의 규모를 결정합니다. 각 워크스트림에서 각 마이그레이션 전략에 대한 팀을 정의한 다음 해당 팀을 포드로 분리합니다. 예를 들어 리호스팅이 기본 마이그레이션 전략인 경우 3~5명이 포함된 포드로 구성된 리호스팅 마이그레이션 팀이 있어야 합니다. 최대 속도로 운영할 때 마이그레이션 팀에 속한 4~5명의 포드는 일반적으로 주당 최대 50개의 서버를 리호스팅할 수 있습니다. 이는 매월 약 200개의 서버 또는 연간 2,500개의 서버입니다. 대상이 매주 100개의 서버를 리호스팅하는 경우 리호스팅 마이그레이션 팀 내에 4~5명의 포드 2개를 생성해야 합니다. 일주일에 50명 미만을 대상으로 하는 경우 마이그레이션 포드의 크기를 3 명으로 줄일 수 있습니다. 리플랫폼 마이그레이션은 일반적으로 리호스팅보다 비용이 많이 들며 동일한 크기의 포드는 주당 최대 20개의 서버를 마이그레이션할 수 있습니다. 포트폴리오 워크스트림은 일반적으로 마이그레이션 워크스트림 크기의 절반입니다. 각 워크스트림에 추가 팀과 포드를 생성하여 각 마이그레이션 전략을 지원합니다. 이러한 권장 사항은 마이그레이션 리소스가 능숙하며 중요한 교육이 필요하지 않다고 가정합니다. 다음 표는 마이그레이션 및 포트폴리오 워크스트림을 리호스팅 및 리플랫폼 마이그레이션 전략을 위한 팀과 포드로 나누는 방법의 예입니다. 다음 예제에서는 주당 120개의 서버(리 호스팅 100개 + 리플랫폼 20개) 또는 연간 6,000개의 서버를 마이그레이션해야 한다고 가정합니다. 이 예제는 최대 속도입니다. 지연을 방지하려면 추가 리소스를 계획하는 것이 좋습니다.

워크스트림	Team	포드	리소스
마이그레이션 워크스트림	리호스팅 마이그레이션 팀	리호스팅 마이그레이션 포드 1	4~5명
		리호스팅 마이그레이션 포드 2	4~5명
	마이그레이션 팀 리플랫폼	마이그레이션 포드 리플랫폼	4~5명

워크스트림	Team	포드	리소스
포트폴리오 워크스트림	포트폴리오 팀	포트폴리오 포드 1	3~4명
		포트폴리오 포드 1	3~4명

- 초기 단계에서 거버넌스 모델 구축 - 대규모 마이그레이션에는 일반적으로 회사 직원, 타사 소프트웨어 공급업체, 시스템 통합업체 또는 외부 컨설턴트를 비롯한 많은 사람이 참여합니다. 프로젝트에는 계정 팀 AWS, 지원 엔지니어 또는 AWS Professional Services의 전문가와 같은의 담당자가 포함될 수 있습니다. 제공 모델은 프로젝트 범위와 프로젝트를 제공하기 위해 함께 작업하는 사람에 따라 달라집니다. 예를 들어 프로젝트에 AWS 또는 시스템 통합자가 포함되거나 둘 다 포함될 수 있습니다. 거버넌스 모델을 조기에 구축하고 역할과 책임을 명확하게 정의하는 RACI 매트릭스를 생성하는 것이 중요합니다. 또한 조직에서 Cloud Center of Excellence라고도 하는 Cloud Enablement Engine(CEE)을 생성하고 모든 당사자의 표현을 포함하는 것이 좋습니다. CEE의 주요 목적은 조직을 온프레미스 운영 모델에서 클라우드 운영 모델로 변환하는 것입니다. 이 중앙 집중식 팀은 관계를 관리하고, 주요 결정을 내리고, 프로젝트 전체에서 에스컬레이션을 처리하기 때문에 대규모 마이그레이션의 성공에 매우 중요합니다. CEE는이 가이드의 뒷부분에서 자세히 설명합니다.

RACI 매트릭스 생성

대규모 마이그레이션 프로젝트에는 일반적으로 많은 사람이 참여하므로 거버넌스 모델을 구축하는 것이 프로젝트를 관리하는 데 중요합니다. 거버넌스 모델의 주요 구성 요소 중 하나는 대규모 마이그레이션과 관련된 모든 당사자의 역할과 책임을 정의하는 데 사용되는 RACI 매트릭스입니다. RACI 매트릭스라는 이름은 매트릭스에 정의된 네 가지 책임 유형에서 파생됩니다.

- 책무(R) - 이 역할은 작업을 완료하기 위한 작업 수행을 담당합니다.
- 책임(A) - 이 역할은 작업이 완료되었는지 확인하는 역할을 담당합니다. 또한 이 역할은 사전 조건이 충족되었는지 확인하고 책임자에게 작업을 위임하는 역할도 담당합니다.
- 상담(C) - 작업에 대한 의견이나 전문 지식이 필요한 경우 이 역할을 참조해야 합니다. 작업에 따라 이 책임 유형이 필요하지 않을 수도 있습니다.
- 알림(I) - 이 역할은 작업 진행 상황을 최신 상태로 유지하고 작업이 완료되면 알림을 받아야 합니다.

대규모 마이그레이션의 복잡성 때문에 대규모 마이그레이션의 모든 작업을 문서화하는 데 단일 RACI 매트릭스를 사용하지 않는 것이 좋습니다. 다중 계층 RACI 매트릭스는 훨씬 더 액세스 가능한 접근 방식입니다. 먼저 상위 수준 RACI 매트릭스를 빌드한 다음 각 섹션에 세부 정보를 추가하여 세부 매트릭스를 빌드합니다. 상세한 RACI 매트릭스를 구축하는 것은 일회성 접근 방식이 아닙니다. 포트폴리오를

진행하고 더 많은 마이그레이션 전략과 패턴을 발견하려면 새 매트릭스를 빌드하거나 기존 매트릭스에 세부 정보를 추가해야 합니다.

[파운데이션 플레이북 템플릿](#)에서 RACI 템플릿(Microsoft Excel 형식)을 상위 수준 및 세부 RACI 매트릭스를 빌드하기 위한 시작점으로 사용할 수 있습니다. 이 템플릿에는 리호스팅 마이그레이션용과 리플랫폼 마이그레이션용의 두 가지 상세한 RACI 매트릭스 예제가 포함되어 있습니다. 이 예제의 작업은 샘플 목적으로만 포함되며 사용 사례에 따라 이러한 예제를 사용자 지정해야 합니다.

상위 수준 RACI 매트릭스 구축

상위 수준 RACI 매트릭스 구축을 시작하기 전에 다음 정보를 준비해야 합니다.

- 이 마이그레이션과 관련된 상위 수준 당사자는 누구입니까? AWS 전문 서비스 또는 시스템 통합자와 같이 프로젝트에 관여할 파트너 또는 컨설턴트를 식별합니다. 현재 IT 인프라의 일부를 외부 파트너가 관리하는지 고려합니다. 다음은 상위 수준의 당사자 예입니다.
 - 조직
 - AWS 전문 서비스
 - 시스템 통합자
- 마이그레이션의 워크스트림은 무엇입니까? 자세한 내용은 [대규모 마이그레이션의 Workstreams](#)를 참조하세요. 최소한 4개의 코어 워크스트림이 있어야 하며 프로젝트에 필요에 따라 지원 워크스트림을 추가할 수 있습니다.
- 마이그레이션의 상위 수준 작업은 무엇입니까? 마이그레이션에서 상위 수준 작업 목록을 생성합니다. 다음은 상위 수준 작업의 예입니다.
 - AWS 랜딩 존 구축
 - 포트폴리오 평가 수행 및 마이그레이션 메타데이터 수집
 - 리호스팅, 리플랫폼 또는 마이그레이션 재배포 수행
 - 애플리케이션 테스트 및 전환 수행
 - 프로젝트 관리 및 거버넌스 작업 수행

다음을 수행하여 상위 수준 RACI 매트릭스를 빌드합니다.

1. [파운데이션 플레이북 템플릿](#)에서 RACI 템플릿(Microsoft Excel 형식)을 엽니다.
2. 상위 수준 RACI 탭의 첫 번째 행에 조직 이름과 식별한 파트너를 입력합니다.
3. 첫 번째 열에 식별한 상위 수준 작업 및 워크스트림을 입력합니다.
4. 매트릭스에서 다음과 같이 각 작업을 담당하는 당사자를 결정합니다.

- 당사자가 작업을 완료할 책임이 있는 경우 R을 입력합니다.
- 당사자가 작업에 대한 책임이 있는 경우 A를 입력합니다.
- 작업에 대해 당사자와 상의해야 하는 경우 C를 입력합니다.
- 작업에 대해 당사자에게 알려야 하는 경우 I를 입력합니다.

다음 표는 상위 수준 RACI 매트릭스의 예입니다.

Task	조직	파트너 A	파트너 B	파트너 C
AWS 랜딩 존 구축	R/C	A	I	I
포트폴리오 평가 및 웨이브 계획 수행	R/C	A	I	I
리호스팅 마이그레이션 활동 수행	C	C	R/A	I
리플랫폼 마이그레이션 활동 수행	C	C	I	R/A
프로젝트 관리 및 거버넌스	R/C	A	I	I
애플리케이션 변경 및 테스트	C	R/A	C	C
클라우드 작업	I	C	R/A	I

세부 RACI 매트릭스 빌드

상위 수준 RACI 매트릭스를 생성한 후 다음 단계는 각 상위 수준 작업에 대한 자세한 RACI를 생성하고 작업, 당사자 및 소유권을 추가로 구체화하는 것입니다. 세부 매트릭스를 빌드하기 전에 다음 정보를 준비해야 합니다.

- 마이그레이션의 세부 작업은 무엇입니까? 대규모 마이그레이션 프로젝트를 위한 런북과 작업 목록을 준비한 후에는 이러한 런북의 프로세스와 세부 정보가 RACI 매트릭스의 세부 계층을 형성합니다. 예를 들어 리호스팅 마이그레이션의 경우 자세한 작업에는 복제 에이전트 설치, 복제 확인, 부팅 테스트를 위한 테스트 인스턴스 시작이 포함될 수 있습니다. 아직 수행하지 않은 경우 다음 플레이북의 지침에 따라 이러한 문서를 생성합니다.
- [AWS 대규모 마이그레이션을 위한 포트폴리오 플레이북](#)
- [AWS 대규모 마이그레이션을 위한 마이그레이션 플레이북](#)
- 각 워크스트림과 각 상위 수준 파티를 구성하는 소규모 팀은 무엇입니까? 예를 들어 조직의 팀에는 애플리케이션 팀, 인프라 팀, 운영 팀, 네트워킹 팀 또는 프로젝트 관리 사무실이 포함될 수 있습니다.

다음은 수행하여 자세한 RACI 매트릭스를 구축합니다.

1. 상위 수준 RACI 매트릭스를 엽니다.
2. 세부 RACI(템플릿) 스프레드시트의 사본을 생성합니다.
3. 에서 식별한 상위 수준 작업에 대해 복사된 스프레드시트의 이름을 지정합니다. [상위 수준 RACI 매트릭스 구축](#).
4. 첫 번째 행에이 상위 수준 작업에 관련된 팀의 이름을 입력합니다.
5. 첫 번째 열에이 상위 수준 작업에 대해 식별한 세부 작업을 입력합니다. 자세한 작업을 논리적 순차 그룹으로 그룹화하여 독자가 매트릭스를 탐색하는 데 도움이 될 수 있습니다.
6. 매트릭스에서 다음과 같이 각 작업을 담당하는 팀을 결정합니다.
 - 팀이 작업을 완료할 책임이 있는 경우 R을 입력합니다.
 - 팀이 작업을 완료할 책임이 있는 경우 A를 입력합니다.
 - 작업에 대해 팀에 문의해야 하는 경우 C를 입력합니다.
 - 팀에 작업에 대한 정보를 제공해야 하는 경우 I를 입력합니다.
7. 각 세부 작업에 대해 한 팀만 책임이 있고 한 팀만 책임이 있는지 확인합니다. 여러 팀이 책임을 지고 있는 경우 작업이 명확하게 정의되지 않았거나 명확한 소유권이 없음을 나타낼 수 있습니다.
8. 식별된 팀과 자세한 RACI 매트릭스를 공유하고 모든 팀이 역할과 책임을 잘 알고 있는지 확인합니다.
9. 에서 식별한 각 상위 수준 작업에 대해이 프로세스를 반복합니다. [상위 수준 RACI 매트릭스 구축](#).

자세한 RACI 매트릭스의 예는 [파운데이션 플레이북 첨부](#) 파일에서 제공되는 RACI 템플릿의 RACI 리호스팅 및 RACI 리플랫폼 스프레드시트를 참조하세요.

클라우드 활성화 엔진(CEE)

CEE 사용 모범 사례

CEE의 목적은 IT 조직을 온프레미스 운영 모델에서 클라우드 운영 모델로 변환하는 것이며 조직 및 문화적 변화를 통해 조직을 안내하는 것입니다. 가장 좋은 방법은 대규모 마이그레이션을 위한 CEE를 설정하는 것입니다. CEE의 잘 정의된 기본 프로세스와 가이드라인은 대규모 마이그레이션에 필요한 규모와 속도를 달성하는 데 도움이 될 수 있습니다. CEE 설정에 대한 자세한 내용은 [Cloud Enablement Engine: A Practical Guide](#)를 참조하세요. 다음은 대규모 마이그레이션 프로젝트를 위한 CEE를 설정하기 위한 추가 권장 사항 및 모범 사례입니다.

- CEE 팀은 다음과 같은 자질을 갖춘 부서 간 리더로 구성되어야 합니다.
 - 심층적인 제도 지식 보유
 - 강력하고 장기적인 내부 관계 구축
 - 대규모 마이그레이션의 진행 상황과 성공에 관심을 기울입니다.
 - 궁금하고 배우고 싶음
 - 주로 또는 전적으로 마이그레이션에 집중합니다.
- CEE 팀은 이전에 함께 작업한 사람과 새로운 인사이트를 제공할 수 있는 신규 직원이 혼합되어 있어야 합니다.
- CEE 팀은 마이그레이션 목표에 대한 강력한 경영진 지원과 조정이 있어야 합니다.
- CEE 팀의 목표가 대규모 마이그레이션에 맞는지 확인합니다.
- 질문과 답변의 기회를 제공하고, 클라우드 서비스 및 아키텍처를 시연하고, 성공적인 마이그레이션 및 기타 성과에 대한 업데이트를 공유하는 정기적인 공개 회의를 개최합니다.
- CEE 팀은 대규모 마이그레이션 프로젝트에 대한 중요한 결정을 내릴 수 있는 권한이 있어야 합니다.

대규모 마이그레이션에 대한 일반적인 CEE 역할 및 책임

다음 표에서는 대규모 마이그레이션 CEE 팀의 역할을 제공하며 각 역할에 대한 일반적인 작업과 책임을 설명합니다. 팀의 실제 구성과 책임은 사용 사례, 범위 및 비즈니스 목표에 따라 다를 수 있습니다.

역할	작업 및 책임
임원 스폰서	• 에스컬레이션 관리 • 마이그레이션의 목표와 중요도를 중심으로 조직을 긴밀하게 조정합니다.

역할	작업 및 책임
	권위의 목소리로 사용
엔터프라이즈 아키텍트 또는 프로젝트 수준 기술 책임자	- 알려진 워크로드 유형에 대한 참조 아키텍처 식별 및 문서화 - 모든 워크스트림에서 전체 프로젝트에 대한 마이그레이션 프로세스 설계 및 구축 - 모든 워크스트림이 동일한 비즈니스 수준 목표를 달성하기 위해 협업하고 작업하도록 하는 단일 스레드 기술 리더 역할을 합니다. - 주요 애플리케이션 및 공통 아키텍처에 대한 강력한 제도적 지식
프로젝트 관리 사무소 책임자	- 타임라인, 온보딩, 교육, 설명서, 보고, 커뮤니케이션 및 리소스 거버넌스 관리 - 리소스 및 교육 관리 - 마이그레이션 관련 타운홀 관리
마이그레이션 책임자	- 마이그레이션 프로세스 및 도구 설계 - 마이그레이션 전략 및 자동화 설계 - 마이그레이션 전환 감독 및 목표 속도 달성
포트폴리오 책임자	- 포트폴리오 평가 및 웨이브 계획 프로세스 및 도구 설계 - 포트폴리오 검색 및 데이터 수집 프로세스 설계 - 마이그레이션 메타데이터 및 웨이브 계획의 지속적인 공급 감독
클라우드 운영 책임자	- 에서 워크로드를 실행하기 위한 운영 모델 설계 AWS - 모니터링, 인시던트 대응, 태그 지정, 비즈니스 연속성 및 재해 복구 전략을 위한 전략 설계

역할	작업 및 책임
애플리케이션 팀 리더	• 개별 애플리케이션 소유자와의 관계 관리 • 애플리케이션에 대한 마이그레이션 계획 및 전환 관리 • 애플리케이션 변경, 테스트 및 승인 관리
네트워크 및 인프라 책임자	• 대상 계정의 AWS 랜딩 존 설계 • 네트워크 연결 및 인프라 설계 • 보안 그룹 설계 및 배포 • 대규모 마이그레이션을 지원하기 위한 인프라 및 네트워킹 변경 관리
라이선스 책임자	• 모든 상용 off-the-shelf(COTS) 및 엔터프라이즈 애플리케이션을 식별하고 마이그레이션 팀 및 애플리케이션 팀과 협력하여 라이선스에 대한 마이그레이션 전략을 계획합니다.
보안 및 규정 준수 책임자	• Active Directory, Single Sign-On 및 IAM 정책을 포함한 대규모 마이그레이션을 위한 인증 및 권한 부여 설계 • 온프레미스 방화벽을 포함한 네트워크 보안 설계 및 취약성 관리 • 범위 내 워크로드에 대한 규정 준수 요구 사항 설계

대규모 마이그레이션에 필요한 훈련 및 기술

대규모 마이그레이션에 관련된 사람은 중요한 리소스이며, 랜딩 존 또는 워크스트림을 준비하는 것만큼 마이그레이션을 준비하는 것도 중요합니다. 이 섹션은 프로젝트의 인력을 교육하여 팀이 대규모 마이그레이션을 수행하는 데 필요한 기술을 갖추도록 하기 위한 것입니다. 일부 기술은 일반적이고 많은 역할에 필요하지만, 다른 기술은 더 전문화되어 신중한 채용 또는 훈련이 필요합니다. 마이그레이션이 시작되기 전에 개인이 역할에 대한 적절한 교육을 받도록 하면 워크스트림이 효율적으로 작동하고 대상 속도로 마이그레이션을 빠르게 늘릴 수 있습니다.

훈련은 사전 조건, 기본 사항, 고급 수준 등으로 나뉩니다. 대규모 마이그레이션 프로젝트의 모든 사용자는 AWS 클라우드 및 마이그레이션 개념에 대한 기본 정보를 검토하는 사전 조건 수준 교육을 완료해야 합니다. 기본 및 고급 수준의 경우 훈련 계획을 사용하여 각 워크스트림에 훈련 수준을 할당합니다. 그런 다음 훈련 추적 도구를 사용하여 워크스트림에서 필요한 훈련을 완료하기 위한 각 개인의 진행 상황을 기록합니다. 역할은 조직마다 크게 다를 수 있으므로 역할 및 직함보다는 워크스트림을 기반으로 훈련하는 것이 좋습니다.

다음 각 섹션에서는 레벨에 권장되는 훈련 리소스를 나열하고 설명합니다.

- [대규모 마이그레이션 훈련 - 사전 조건](#)
- [대규모 마이그레이션 훈련 - 기본 사항](#)
- [대규모 마이그레이션 훈련 - 고급](#)

사전 조건

최소한 모든 워크스트림의 리소스는 인프라, 네트워킹 및 핵심 AWS 서비스, AWS 클라우드 채택 프레임워크(AWS CAF) 및 AWS Well-Architected 프레임워크를 기본적으로 이해해야 합니다. 이 훈련 수준에는 다음이 권장됩니다.

- [AWS 기술 필수](#) -이 기본 훈련 모듈은 Virtual Private Cloud(VPCs), Amazon Elastic Compute Cloud(Amazon EC2), 가용 영역 및 AWS 리전과 같은 AWS 서비스 및 클라우드 기술에 대한 개요를 제공합니다.
- 인프라, 네트워킹 및 데이터 센터에 대한 기본 교육 - TCP(전송 제어 프로토콜), IP(인터넷 프로토콜), DNS(도메인 이름 시스템), DHCP(동적 호스트 구성 프로토콜) 및 로드 밸런서와 같은 인프라 및 네트워킹에 대한 기본 교육을 제공합니다. 소프트웨어 개발 수명 주기(SDLC) 및 IT 서비스 관리(ITSM)와 같은 데이터 센터 기술에 대한 교육을 제공합니다. 이 범주의 훈련 요구 사항은 환경 및 사용 사례에 따라 다르며 많은 훈련 리소스를 사용할 수 있습니다. IT 부서와 협력하여 대규모 마이그레이션 프로젝트의 모든 직원에게 적합한 기술 수준 교육을 식별하는 것이 좋습니다.
- 조직 프로세스 - 변경 관리 프로세스와 같이 조직에 특정한 모든 프로세스에 대한 교육을 제공합니다. 방화벽 및 도메인 변경과 같이 조직에서 변경하는 데 필요한 기한, 승인 및 공식 문서를 이해해야 합니다. 프로젝트를 지원하기 위해 외부 파트너 또는 컨설턴트에게 교육이 필요한지 확인합니다.
- [공동 책임 모델](#) - 전문 서비스를 사용하는 AWS 경우 웹 페이지에서는 역할과 책임을 공유하는 방법을 설명합니다 AWS.
- [AWS 클라우드 채택 프레임워크\(AWS CAF\) 개요](#) -이 백서는 AWS CAF의 목표, AWS CAF 관점 및 관련 이해관계자를 이해하는 데 도움이 됩니다.

기본 사항

이 섹션에서는 대규모 마이그레이션을 성공적으로 완료하는 데 필요한 프로세스, 도구 및 지침에 대한 개요를 제공합니다. 이 훈련 수준에는 다음이 권장됩니다.

- [마이그레이션 방법](#)이 웹 페이지는 3단계 마이그레이션 프로세스를 이해하는 데 도움이 됩니다.
- [마이그레이션 전략 정보](#) - AWS 대규모 마이그레이션 가이드의이 섹션에서는 대규모 마이그레이션 프로젝트의 각 마이그레이션 전략과 각에 대한 일반적인 사용 사례를 설명합니다.
- [마이그레이션 대상 AWS: 개괄적인 소개](#) -이 과정은 강의실로 마이그레이션 AWS 과정의 주요 주제 및 대상 청중에 대한 개요를 제공합니다.
- [마이그레이션 대상 AWS](#) -이 과정에서는 기존 워크로드를 계획하고 로 마이그레이션하는 방법을 설명합니다 AWS 클라우드.
- [AWS 대규모 마이그레이션을 위한 전략 및 모범 사례](#) -이 전략은 대규모 마이그레이션을 위한 모범 사례를 설명하고 다양한 산업의 고객으로부터 사용 사례를 제공합니다.
- [데이터베이스 마이그레이션 소개](#) -이 과정에서는 AWS Database Migration Service (AWS DMS) 및 AWS Schema Conversion Tool ()를 사용하여 프로덕션 데이터베이스를 마이그레이션하는 방법을 알아봅니다AWS SCT.
- [AWS DataSync 프라이머](#) -이 과정은 DataSync를 시작하는 데 도움이 되며 온프레미스 스토리지와 간에 대량의 데이터를 이동하는 방법을 보여줍니다 AWS 클라우드.
- [Lift-and-Shift 애플리케이션 워크로드](#) -이 웹 페이지는 리호스팅 또는 lift-and-shift 마이그레이션 전략의 기본 사항을 이해하는 데 도움이 됩니다.
- [AWS Transform MGN \(AWS MGN\) - 기술 소개](#) -이 과정에서는 MGN을 소개합니다.
- [마이그레이션을 위한 포트폴리오 검색 및 분석](#) -이 가이드에서는 마이그레이션 계획을 생성하는 데 필요한 데이터를 정의, 수집 및 분석하는 접근 방식을 정의합니다.
- [AWS 클라우드 마이그레이션을 위한 애플리케이션 포트폴리오 평가 전략](#) -이 AWS 권장 가이드 전략은 애플리케이션 포트폴리오를 성공적으로 평가하기 위한 주요 단계를 이해하는 데 도움이 됩니다.
- [AWS Cloud Migration Factory 솔루션](#) -이 웹 페이지는 AWS Cloud Migration Factory 솔루션이 무엇인지 이해하는 데 도움이 됩니다.
- [CloudEndure Migration Factory 모범 사례](#)(YouTube 동영상) -이 동영상에서는 AWS Cloud Migration Factory 솔루션에 대한 개요를 제공하고 대규모 마이그레이션 모범 사례를 공유합니다. 여기에는 여러 수동 마이그레이션 프로세스를 조정하고 자동화하는 방법에 대한 정보가 포함되어 있습니다.

고급 훈련

대규모 마이그레이션을 위한 고급 훈련은 워크스트림에 대한 워크숍 및 훈련 리소스를 제공하여 마이그레이션 방법론, 도구 및 모범 사례를 심층적으로 살펴봅니다. 이 훈련 수준에는 다음이 권장됩니다.

- [클라우드 마이그레이션 팩토리 워크숍](#) -이 기술 워크숍에서는 자동화 및 마이그레이션 팩토리 모델을 사용하여 대규모 마이그레이션을 가속화하는 방법에 대한 정보를 제공합니다.
- [AWS 대규모 마이그레이션 가이드](#) -이 가이드에는 대규모 마이그레이션 수행에 대한 개략적인 정보가 포함되어 있으며 대규모 마이그레이션 플레이북을 소개합니다.
- [AWS 대규모 마이그레이션을 위한 기반 플레이북](#)(이 가이드) -이 플레이북을 사용하여 대규모 마이그레이션을 위한 플랫폼 기반 및 인적 기반 준비에 대한 워크스트림을 훈련합니다.
- [AWS 대규모 마이그레이션을 위한 프로젝트 거버넌스 플레이북](#) -이 플레이북은 프로젝트 거버넌스 프레임워크를 설정하고 마이그레이션 전반에 걸쳐 지속적인 거버넌스를 제공하기 위한 step-by-step 지침을 제공합니다.
- [AWS 대규모 마이그레이션을 위한 포트폴리오 플레이북](#) -이 플레이북은 애플리케이션 우선 순위 런북, 메타데이터 관리 런북 및 웨이브 계획 런북을 구축하는 데 도움이 되는 step-by-step 지침을 제공합니다.
- [AWS 대규모 마이그레이션을 위한 마이그레이션 플레이북](#) -이 플레이북은 각 마이그레이션 패턴에 대한 마이그레이션 런북 준비 및 마이그레이션 작업 목록 준비를 위한 step-by-step 지침을 제공합니다.

훈련 대시보드 생성

[파운데이션 플레이북 템플릿](#)에서 훈련용 대시보드 템플릿(Microsoft Excel 형식)을 자체 훈련 계획 및 추적 도구를 빌드하기 위한 출발점으로 사용할 수 있습니다. 훈련 계획을 사용하여 각 워크스트림에 훈련 수준을 할당합니다. 그런 다음 훈련 추적 도구를 사용하여 워크스트림에서 필요한 훈련을 완료하기 위한 각 개인의 진행 상황을 기록합니다.

1. 사전 조건 스프레드시트, 기본 스프레드시트 및 고급 스프레드시트에서 대규모 마이그레이션 프로젝트에 적합한 워크스트림을 추가하거나 제거합니다.
2. 사전 조건 스프레드시트에서 사용 사례에 따라 교육 자료를 업데이트합니다. 인프라, 네트워킹 및 데이터 센터에 대한 적절한 교육을 정의합니다. IT 부서와 협력하여 대규모 마이그레이션 프로젝트의 모든 직원에게 적합한 기술 수준 교육을 식별하는 것이 좋습니다. 이 스프레드시트에는 모든 워크스트림의 모든 구성원이 완료하도록 하려는 교육 자료가 포함되어야 합니다.
3. 기본 스프레드시트에서 사용 사례에 따라 교육 자료를 업데이트하고 나열된 각 항목에 대해 훈련해야 하는 워크스트림을 식별합니다.

4. 고급 스프레드시트에서 사용 사례에 따라 훈련 자료를 업데이트하고 나열된 각 항목에 대해 훈련해야 하는 워크스트림을 식별합니다.
5. 훈련 트래커 스프레드시트에서 대규모 마이그레이션 프로젝트에 속한 각 개인의 이름과 해당 워크스트림을 입력합니다.
6. 각 개인이 워크스트림에 필요한 교육을 완료하면 해당 교육을 완료로 표시합니다.

플랫폼 파운데이션

이 섹션에서는 온프레미스 인프라의 준비 상태 평가, AWS 랜딩 존 준비 또는 기존 랜딩 존 설계 검토, 필요한 마이그레이션 도구 식별에 중점을 둡니다. 플랫폼 구축 시 고려해야 할 일반적인 인프라, 운영 및 보안 질문을 검토합니다. 답변과 결정을 마이그레이션 원칙으로 문서화합니다. 따라서 대규모 마이그레이션에 필요한 규모와 속도를 달성할 수 있는 견고한 플랫폼이 있습니다.

이 섹션에는 다음 주제가 포함되어 있습니다.

- [대규모 마이그레이션을 위한 랜딩 존 고려 사항](#)
- [대규모 마이그레이션을 위한 온프레미스 고려 사항](#)
- [마이그레이션 원칙 문서화](#)

대규모 마이그레이션을 위한 랜딩 존 고려 사항

랜딩 존은 확장 가능하고 안전한 잘 설계된 AWS 환경입니다. 계정 수를 정의하고 서브넷 및 보안 그룹을 설계하는 등 랜딩 존에 대한 표준을 설정하면 견고한 기반을 구축할 수 있습니다. 이 기반을 통해 클라우드 채택 여정을 가속화하는 동시에 비즈니스 민첩성과 거버넌스를 위한 환경을 대규모로 활성화, 프로비저닝 및 운영할 수 있습니다. 랜딩 존 및 랜딩 존 구축 전략에 대한 자세한 내용은 [안전하고 확장 가능한 다중 계정 AWS 환경 설정](#)을 참조하세요.

랜딩 존 전략에 대한 표준 비즈니스, 운영, 보안 및 규정 준수 고려 사항 외에도 대규모 마이그레이션을 용이하게 하는 방법을 고려해야 합니다. 일부 워크로드가 온프레미스에 남아 있는 경우 마이그레이션 중 및 이후에 기존 온프레미스 워크로드를 지원하도록 랜딩 존을 설계해야 합니다. 이 가이드에서는 마이그레이션 속도와 전체 마이그레이션 타임라인에 영향을 미치는 추가 랜딩 존 고려 사항을 제공합니다.

일반적으로 랜딩 존은 새 워크로드를 지원하도록 설계 및 배포됩니다 AWS 클라우드. 이는 조직이 많은 수의 기존 애플리케이션을 마이그레이션하기로 결정하기 AWS 전에 채택하기 때문입니다. 이 접근 방식의 이점은 대규모 마이그레이션 AWS 전에 조직이 귀중한 지식과 기술을 얻는 것이지만, 다양한 이해관계자 간에 충돌을 일으킬 수도 있다는 것입니다. 일부 이해 관계자는 클라우드 네이티브 기능을 활용하고 싶기 때문에 마이그레이션 중에 애플리케이션을 현대화하려고 할 수 있습니다. 그러나 대규모 마이그레이션의 일반적인 목표는 워크로드를 수정하지 않고 가능한 한 많은 애플리케이션을 마이그레이션하여 마이그레이션 속도를 극대화하고 전환을 용이하게 하는 것입니다. 그런 다음 마이그레이션이 완료된 후 이러한 애플리케이션을 현대화합니다.

대규모 마이그레이션 프로그램 프로젝트에 영향을 미칠 수 있는 랜딩 존의 몇 가지 주요 요소는 다음과 같습니다.

- 네트워크 대역폭 가용성 및 관리
- 워크로드 격리 및 리소스 관리를 위한 계정 전략
- 마이그레이션된 워크로드에 대한 보안 및 관리 제어

이 섹션에서는 AWS 랜딩 존을 구축할 때 고려해야 할 인프라, 작업 및 보안 질문을 검토합니다. 또한 대규모 마이그레이션 프로젝트를 지원하기 위해 랜딩 존을 설계하고 배포하는 방법에 대한 권장 사항도 포함되어 있습니다. 이 섹션의 질문에 답하면 이러한 결정은 마이그레이션 원칙이 되며, [대규모 마이그레이션 원칙으로 결정 문서화의 지침에 따라 문서화합니다](#).

인프라 고려 사항

고려한 적이 있나요?	설명	작업
일일 및 주당 얼마나 많은 데이터를 마이그레이션할 예정입니까?	원하는 마이그레이션 속도에 따라 네트워크 연결 유형과 네트워크 처리량 요구 사항이 결정됩니다. 또한 파도 계획 선택 기준에도 영향을 미칠 수 있습니다.	포트폴리오 평가를 완료한 후 클라우드에서 마이그레이션된 모든 리소스에 필요한 총 스토리지 양을 결정합니다. 이 값을 사용하여 현재 네트워크 대역폭을 사용하여 데이터를 마이그레이션하는 데 필요한 시간을 계산합니다. 마이그레이션 기간에 맞게 대역폭을 늘려야 하거나 AWS Snow Family 솔루션과 같은 대안을 사용해야 할 수 있습니다. 파운데이션 플레이북 템플릿 에서 데이터 복제 계산기(Microsoft Excel 형식)를 사용하여 각 마이그레이션 웨이브에 필요한 대역폭을 계산할 수 있습니다.
각 파도에서 소스 서버의 평균 쓰기 속도는 얼마입니까?	복제된 데이터를 전송하는 데 필요한 대역폭은 참여 소스 서버의 쓰기 속도를 기반으로 합	포트폴리오 평가 중에 각 서버에서 별로 수행한 평균 데이터 쓰기 수를 결정해야 합니다. 파

고려한 적이 있나요?	설명	작업
	니다. 서버 복제에 필요한 대역폭의 양은 소스 서버의 평균 쓰기 속도에 최대 파도의 서버 수를 곱한 값입니다.	운대이션 플레이북 템플릿에서 데이터 복제 계산기(Microsoft Excel 형식)를 사용하여 마이그레이션 트래픽에 필요한 대역폭을 이해할 수 있습니다. 마이그레이션 트래픽에 필요한 대역폭은 일반적인 비즈니스 활동에 사용되는 대역폭에 추가됩니다. 마이그레이션이 완료되면 마이그레이션 활동을 지원하는 추가 대역폭이 더 이상 필요하지 않습니다.
추가 네트워크 활동 또는 기존 인프라가 복제 속도를 제한하거나 줄일 수 있습니까?	네트워크 대역폭이 다른 비즈니스 기능도 지원하는 경우 이러한 활동은 마이그레이션 중에 서버를 복제하는 데 사용할 수 있는 대역폭의 양을 줄일 수 있습니다.	프로젝트 수명 주기 초기에는 모든 비즈니스 활동을 지원하는 데 필요한 네트워크 대역폭을 신중하게 평가하고 계산합니다. 온프레미스 파일 공유를 의 데이터와 동기화하는 등 일반적인 비즈니스 활동, 서버 복제 및 새로운 마이그레이션 관련 활동에 필요한 대역폭을 고려합니다 AWS. 공급자가 네트워크 용량을 늘리는 데 긴 리드 타임이 있을 수 있으며 기존 온프레미스 인프라를 업그레이드해야 할 수 있습니다. 네트워크 인프라를 업그레이드한 결과로 추가 업그레이드가 필요한지 여부를 고려합니다. 프로젝트 초기에 대역폭 요구 사항을 평가하면 필요한 사항을 변경할 수 있습니다.

고려한 적이 있나요?	설명	작업
현재 AWS 서브넷 전략이 온프레미스 워크로드 마이그레이션을 위한 IP 주소 지정 요구 사항을 충족합니까?	서버 수와 워크로드 격리 요구 사항은 랜딩 존의 서브넷 전략을 결정합니다. 대규모 마이그레이션에는 예상보다 더 큰 서브넷이 필요할 수 있습니다. 대규모 마이그레이션에서는 온프레미스 인프라의 설정과 유사한 서브넷의 워크로드를 그룹화합니다. 마이그레이션을 간소화하기 위해 처음에는 더 크고 평평한 서브넷 설계가 선호되며, 현대화 중에 필요에 따라 서브넷을 다시 설계합니다.	포트폴리오 평가에 인프라 인벤토리에 대한 충분한 정보가 있는 경우 온프레미스 네트워크 구조를 평가하고 가능한 한 빨리 랜딩 존 설계에 통합합니다.
병렬로 복제하고 마이그레이션할 서버는 몇 개입니까?	가장 큰 마이그레이션 파도의 크기는 서브넷 요구 사항 및 AWS 서비스 할당량에 영향을 미칩니다.	상위 수준 마이그레이션 계획을 검토하고 이를 사용하여 서브넷을 설계합니다. 예를 들어, 200개의 서버를 하나의 서브넷으로 마이그레이션할 계획이 있는 경우 해당 서브넷의 Classless Inter-Domain Routing(CIDR) 범위에는 목표 서버 수를 지원하기에 충분한 IP 주소가 있어야 합니다. 또한 필요에 따라 각 대상 계정의 AWS 서비스 할당량을 늘립니다.

고려한 적이 있나요?	설명	작업
마이그레이션 리소스에 대한 보안 그룹 전략을 식별했습니까?	보안 그룹은 AWS 리소스의 인바운드 및 아웃바운드 트래픽을 관리하는 데 사용됩니다. 마이그레이션이 지연되지 않도록 보안 그룹을 조기에 설계하는 것이 중요합니다.	애플리케이션 우선 순위 지정을 위한 실행서에서 마이그레이션 전략을 검토한 다음 마이그레이션 전략을 기반으로 보안 그룹을 설계합니다. 예를 들어 마이그레이션 전략이 대부분의 워크로드를 리호스팅하는 경우 네트워크를 리팩터링하고 애플리케이션별 보안 그룹을 적용하는 대신 마이그레이션 전환을 지원하는 임시 일반 보안 그룹을 고려하세요.
사용 중인 로드 밸런서가 있습니까?	일반적으로 로드 밸런서를 사용하여 환경에서 서버를 마이그레이션할 때는 로드 밸런서의 구성을 평가한 다음 로드 밸런서를 마이그레이션해야 합니다. 로드 밸런서의 마이그레이션 옵션에는 Elastic Load Balancing(ELB) 또는 파트너 어플라이언스 기반 솔루션 사용이 포함됩니다.	사용자 지정 구성을 고려하려면 검색 단계 초기에 로드 밸런서 평가를 시작해야 합니다. 대부분의 환경에서 로드 밸런서 구성은 상당히 표준이지만, 일부는 ELB로 마이그레이션할 수 있는지 아니면 파트너 어플라이언스 기반 솔루션으로 마이그레이션할 수 있는지 결정하는 복잡한 로직이 있을 수 있습니다.

고려한 적이 있나요?	설명	작업
서버가 소스 IP 주소를 유지해야 합니까?	서버를 클라우드로 마이그레이션하는 가장 안전하고 쉬운 방법은 마이그레이션된 인스턴스에 새 IP 주소를 할당하는 것입니다. 경우에 따라 소스 서버와 동일한 IP 주소를 유지해야 할 수 있습니다. 예를 들어 레거시 애플리케이션에 하드코딩된 IP 주소가 있을 수 있으며, 이 주소는 아무도 변경 방법을 모를 수 있습니다.	소스 IP 주소를 유지하면 웨이브 계획 시 이동 그룹을 구성하는 방식에 영향을 미칩니다. 가장 일반적인 접근 방식은 전체 서브넷을 단일 이동 그룹 AWS로 마이그레이션하는 것입니다. 이렇게 하면 네트워크 수준에서 라우팅 및 전환이 간단해지기 때문입니다. 다음은 IP 주소를 유지하기 위한 주요 작업입니다. • 서버 간 서브넷 간 통신을 신중하게 평가합니다. • 마이그레이션된 서버의 IP 주소 라우팅을 전환하는 방법을 결정합니다. 일반적인 옵션으로는 전체 서브넷을 전환하거나 server-by-server 정적 IP 라우팅을 관리하는 네트워크 기술을 배포하는 것이 있습니다.
소스와 간에 허용되는 지연 시간은 얼마입니까 AWS?	VPN 링크를 빠르게 설정한 다음을 사용하여 설정된 직접 연결로 전환할 수 있으므로 VPN 링크로 마이그레이션을 시작하는 것이 일반적입니다 AWS Direct Connect. VPN 링크는 일반적으로 지연 시간이 더 길고 가변적이므로 데이터 처리량과 더 중요한 것은 애플리케이션 응답 시간에 영향을 미칩니다.	지연 시간이 길거나 가변적인 연결 유형을 사용하는 경우 각 애플리케이션의 요구 사항을 검토하고 그에 따라 마이그레이션 웨이브를 계획합니다. 대체 연결 유형을 사용할 수 있는 경우 지연 시간이 짧은 연결이 필요한 애플리케이션을 이후 웨이브에 배치할 계획입니다.

작업 고려 사항

고려한 적이 있나요?	설명	작업
랜딩 존에 대한 AWS 계정 전략을 식별했습니까?	AWS 잘 설계된 환경의 모범 사례에서는 리소스와 워크로드를 여러 AWS 계정으로 분리하는 것이 좋습니다. AWS 계정을 격리된 리소스 컨테이너로 생각할 수 있습니다. 계정은 워크로드 분류를 제공하고 재해 발생 시 영향 범위를 줄일 수 있습니다.	애플리케이션 우선 순위 지정을 위한 실행서에서 선택한 마이그레이션 전략을 검토하고 이를 사용하여 계정 전략을 결정합니다. 예를 들어 가능한 한 빨리 마이그레이션하고 리호스팅이 가장 일반적인 마이그레이션 전략인 경우 더 적은 수의 계정을 관리하기가 더 쉽습니다. 그러나 마이그레이션 전략에서 애플리케이션을 현대화해야 하고 규정 준수를 위해 사업부를 분리해야 하는 경우 계정 전략에 각 사업부에 대해 하나 이상의 계정을 포함해야 합니다.
마이그레이션 중에 모니터링 도구를 전환해야 합니까? 그렇다면 마이그레이션 프로세스의 일부입니까, 아니면 마이그레이션 전이나 후에 발생합니까?	모니터링 도구는 클라우드 운영에 매우 중요합니다. 호환성 또는 라이선스 이유로 기존 도구가 클라우드에서 작동하지 않을 수 있습니다. 설계의 일환으로 워크로드에 사용할 모니터링 도구를 결정해야 합니다 AWS 클라우드.	마이그레이션을 시작하기 전에 모니터링 도구를 선택합니다. 마이그레이션 팀에 마이그레이션 패턴에 모니터링 설정 지침이 포함되어 있는지 확인합니다. 필요에 따라 모니터링 도구를 대체하거나 재사용하는 자동화 스크립트를 구축하는 것이 좋습니다.
애플리케이션 소유자를 식별했으며 클라우드에서 제대로 작동하기 위해 애플리케이션에 적용해야 하는 변경 사항을 알고 있습니까?	대규모 마이그레이션은 단순한 인프라 프로젝트가 아닌 혁신입니다. 마이그레이션을 지원하기 위해 애플리케이션 소유자를 조기에 포함합니다. 예를 들어 애플리케이션 소유자는	프로젝트 관리 사무실 및 Cloud Enablement Engine 팀과 협력하여 애플리케이션 팀 리더와 협력하고 모든 애플리케이션 팀에서 커뮤니케이션이 명확하게 이루어지도록 합

고려한 적이 있나요?	설명	작업
	웨이브 계획을 검증하고, 테스트 계획을 생성하고, 전환에 참여합니다.	니다. 커뮤니케이션 및 프로젝트 투명성에 대한 자세한 내용은 AWS 대규모 마이그레이션을 위한 프로젝트 거버넌스 플레이북 을 참조하세요.
백업 및 복구 솔루션을 선택했으며 마이그레이션된 워크로드에서 작동하나요?	백업 및 복구 도구는 클라우드 운영에 매우 중요합니다. 호환성 또는 라이선스 이유로 기존 도구가 클라우드에서 작동하지 않을 수 있습니다. 설계의 일환으로에서 워크로드에 사용할 백업 및 복구 도구를 결정해야 합니다 AWS 클라우드.	마이그레이션을 시작하기 전에 백업 및 복구 도구를 선택합니다. 마이그레이션 팀이 마이그레이션 패턴에서 백업 및 복구를 설정하기 위한 지침을 통합해야 합니다. 필요에 따라 백업 및 복구 도구를 대체하거나 재사용하는 자동화 스크립트를 구축하는 것이 좋습니다.
모든 공유 서비스를 식별하고 랜딩 존에 배포했습니까?	공유 서비스는 이메일, Active Directory 또는 공유 데이터베이스 환경과 같은 여러 애플리케이션을 지원하는 서비스입니다. 마이그레이션된 애플리케이션이 예상대로 작동하도록 마이그레이션하기 전에 일반적으로 클라우드에 공유 서비스를 배포해야 합니다.	랜딩 존 설계를 완료하기 전에 인프라 팀 및 애플리케이션 팀 리더와 심층 분석 일정을 잡습니다. 마이그레이션을 시작하기 전에 클라우드에 배포해야 하는 공유 서비스 목록을 검토하고 확인합니다. 가장 일반적인 공유 서비스는 Active Directory, 네트워크 디바이스, 도메인 이름 시스템(DNS) 및 인프라 소프트웨어입니다.
대상 AWS 리전 및 계정의 AWS 서비스 할당량을 검토했습니까?	모든 AWS 서비스에는 서비스 할당량이 있습니다. 이러한 할당량 중 일부는 증가할 수 있습니다. 전환 전에 할당량을 검토하는 것이 중요합니다. 리소스가 충분하지 않으면 전환이 실패할 수 있습니다.	마이그레이션 계획을 검토합니다. 서비스 할당량을 늘려야 하는 대상 계정의 경우 증가를 요청합니다. 자세한 내용과 지침은 AWS 서비스 할당량을 참조하세요 .

고려한 적이 있나요?	설명	작업
AWS 지원 플랜을 업그레이드해야 합니까?	AWS 엔터프라이즈 지원 플랜은 24/7 전화 지원과 다른 플랜보다 빠른 응답 시간을 제공합니다. 전환 기간은 일반적으로 매우 짧기 때문에 전환 문제를 해결하는 데 도움이 되는 숙련된 엔지니어에게 액세스하는 것이 대규모 마이그레이션의 성공에 중요할 수 있습니다.	AWS 계정 팀에 문의하여 다양한 지원 옵션을 논의하고 대규모 마이그레이션 프로젝트에 적합한 지원 계획을 선택합니다.
대규모 마이그레이션 계획에 대해 AWS 기술 계정 관리자(TAM)에게 알렸나요?	AWS Enterprise On-Ramp 지원 팀은 선제적 프로그램, 예방 프로그램 및 AWS 주제 전문가에 대한 액세스를 조정하는 기술 계정 관리자(TAMs) 풀을 할당합니다. TAMs 필요에 따라 지원 리소스의 가용성을 예약할 수 있습니다.	AWS 기술 계정 관리자에게 예정된 대규모 마이그레이션 프로젝트를 알리고 마이그레이션 계획을 공유합니다. TAMs 필요할 때 AWS 지원 리소스를 사용할 수 있도록 합니다. 예를 들어 TAMs 전환 중에 지원 엔지니어를 예약할 수 있으며, 엔지니어는 기술 문제를 완화하고 전환을 간소화하는 데 도움이 될 수 있습니다.

보안 고려 사항

고려한 적이 있습니까?	설명	작업
액세스 관리를 위한 AWS Identity and Access Management (IAM) 역할 및 정책을 식별했습니까?	대규모 마이그레이션 프로젝트의 모든 구성원에 대한 자격 증명 및 액세스를 관리합니다. 마이그레이션된 리소스에 IAM 역할을 연결하고 액세스 정책을 정의하면 클라우드에서 마이그레이션된 리소스에 액세스할	마이그레이션 팀과 협력하여 역할과 책임을 식별합니다. 어떤 역할이 어떤 AWS 계정에 액세스할 수 있는지 결정하고 각 역할에 있는 액세스 수준을 식별합니다. 보안 팀과 협력하여 각 대상 AWS 리소스에 대해

고려한 적이 있습니까?	설명	작업
	수 있는 사용자를 제어할 수 있습니다.	IAM 역할이 올바른지 확인합니다.
워크로드에 대한 규정 준수 요구 사항이 있나요?	워크로드에는 HIPAA(Health Insurance Portability and Accountability Act) 또는 PCI DSS(결제 카드 산업 데이터 보안 표준)와 같은 규정 준수 요구 사항이 다를 수 있습니다. 마이그레이션 전에 이러한 요구 사항을 식별하고 이를 충족하는 방법을 계획해야 합니다.	규정 준수 팀 및 포트폴리오 팀과 협력하여 각 애플리케이션의 규정 준수 요구 사항을 식별하고 그에 따라 대상 AWS 계정을 설계합니다. 예를 들어 일부 워크로드를 AWS GovCloud (US) 특정 리전으로 마이그레이션해야 할 AWS 수 있습니다. 애플리케이션 우선 순위 지정 및 웨이브 계획 프로세스의 뒷부분에서이 정보를 사용할 수 있도록 각 애플리케이션에 대한 규정 준수 요구 사항을 문서화하는 것이 좋습니다.
보안 팀이 마이그레이션 중에 사용하려는 도구 또는 서비스를 검토하고 승인해야 하나요?	로 대규모 마이그레이션 프로젝트는 AWS Transform MGN AWS Database Migration Service (AWS DMS) AWS DataSync 및 포트폴리오 검색 도구(예: Flexera One)와 같은 많은 서비스를 AWS 클라우드 사용합니다. 일부 조직에서는 사용 전에 모든 새 도구 및 서비스를 승인해야 합니다.	마이그레이션 팀과 협력하여 마이그레이션에 사용할 것으로 예상되는 모든 도구, 서비스 및 애플리케이션을 식별합니다. 마이그레이션이 시작되기 전에 보안 팀과 협력하여 회사 정책을 검토하고 이에 따라 이러한 도구를 승인합니다.

대규모 마이그레이션을 위한 온프레미스 고려 사항

비즈니스 운영을 지원하는 온프레미스 인프라도 대규모 마이그레이션에 대비해야 합니다. 현재 인프라를 준비하면 대규모 마이그레이션이 비즈니스 운영 및 애플리케이션 사용자에게 미치는 영향을 줄일 수 있습니다.

이 섹션에서는 대규모 마이그레이션을 위해 온프레미스 인프라를 준비할 때 고려해야 할 인프라, 작업 및 보안 질문을 검토합니다. 이 섹션의 질문에 답하면 이러한 결정은 마이그레이션 원칙이 되며, [대규모 마이그레이션 원칙으로 결정 문서화의 지침에 따라 문서화합니다](#).

인프라 고려 사항

고려한 적이 있습니까?	설명	작업
대상 AWS 계정과 주고받는 트래픽을 지원하도록 온프레미스 DNS 및 라우터를 설계했습니까?	서버와 대상 AWS 계정이 많기 때문에 마이그레이션 전략과 규모를 지원하도록 다양한 네트워킹 구성 요소가 올바르게 구성되었는지 확인하는 것이 중요합니다.	라우팅 테이블의 설계를 검토하고 AWS 계정과 온프레미스 데이터 센터 간에 올바른 경로가 있는지 확인합니다. 또한 DNS 서버가 온프레미스 서버와 AWS 리소스 모두에서 DNS 쿼리를 지원할 수 있는지 확인합니다.
마이그레이션 팀은 온프레미스와 AWS 환경 모두에 어떻게 액세스하나요?	마이그레이션 팀은 소스 및 대상 서버에 액세스하여 소스 서버에 복제 에이전트를 설치하거나 대상 서버에 이전 소프트웨어를 제거하는 등 마이그레이션 활동을 수행해야 합니다.	기존 인증 및 권한 부여 메커니즘을 검토하고 액세스 권한을 부여하는 전략을 수립합니다. Active Directory 그룹, IAM 역할 및 Security Assertion Markup Language 2.0(SAML 2.0) 페더레이션을 사용하여 AWS 계정에 대한 Single Sign-On을 허용할 수 있습니다. Active Directory에 인증 문제가 있는 경우 로컬 관리자 사용자를 생성하는 것이 좋습니다.
현재 네트워크 구성에 마이그레이션 중에 데이터 처리량을 낮출 수 있는 알려진 혼잡 지점이 있습니까?	대규모 마이그레이션에는 온프레미스 데이터 센터에서 클라우드로 데이터를 복제하는 데 많은 대역폭이 필요합니다. 기존 혼잡 지점 또는 제한 사항을 이해하면 마이그레이션을 더 잘 계획하는 데 도움이 됩니다.	네트워킹 팀과 함께 네트워크 구성을 검토하여 소스 시스템에서 대상 AWS 계정으로의 네트워크 경로를 더 잘 이해합니다. 마이그레이션 워크로드와 프로덕션 워크로드 간에 공유

고려한 적이 있습니까?	설명	작업
		되는 연결과 같은 잠재적 혼잡 지점을 식별합니다.

작업 고려 사항

고려한 적이 있습니까?	설명	작업
마이그레이션에 영향을 미칠 수 있는 변경 동결이라고도 하는 예약된 차단 일수가 있습니까?	마이그레이션 중 변경 중지로 인해 중요한 리소스와 시간이 진행 중인 마이그레이션 프로젝트에서 벗어날 수 있습니다.	운영 팀과 함께 변경 관리 프로세스를 검토하고 전환 기간을 계획할 때 차단된 일수를 고려합니다.
마이그레이션을 위해 변경 일수를 예약했습니까?	변경 관리 프로세스는 복잡할 수 있으며 일부 조직에서는 특정 유지 관리 기간에만 변경을 허용합니다.	변경 관리 프로세스에 따라 변경 사항을 최소 5회 이상 미리 예약합니다. 이렇게 하면 지연을 방지하는 데 도움이 됩니다.
마이그레이션 범위에 있는 모든 서버가 최근에 재부팅되었습니까?	시스템 변경 또는 제거된 패치는 마이그레이션 중에 문제를 일으킬 수 있으며, 이로 인해 긴 전환 기간이 필요하거나 서버를 롤백해야 합니다. 마이그레이션하기 전에 대상 측에서 서버가 최근에 재부팅되었는지 확인하는 것이 좋습니다.	마지막 서버 재부팅 날짜를 검토합니다. 지난 90일 이내에 서버를 다시 시작하지 않은 경우 서버를 마이그레이션하기 전에 다시 시작을 예약하세요.
재해 복구 및 비즈니스 연속성 계획은 현재 어떻게 작동하며, 이는 랜딩 존 설계에 반영되었습니까?	재해 복구 및 비즈니스 연속성 계획은 애플리케이션의 복구 시간 목표(RTO) 및 복구 시점 목표(RPO)를 충족하는 데 중요한 구성 요소입니다. 전환 기간 동안 이러한 계획이 온프레미스와 AWS 워크로드 모두에 적용되는지 확인해야 합니다.	기존 재해 복구 및 비즈니스 연속성 계획을 검토하고 계획이 대상 AWS 계정에 적합한지 확인합니다. 그렇지 않은 경우 워크로드를 로 이동하기 전에 새 계획을 설계합니다 AWS 클라우드.

보안 고려 사항

고려한 적이 있나요?	설명	작업
대규모 마이그레이션을 지원하는 방화벽 규칙을 생성했습니까?	조직의 프로세스에 따라 방화벽 구성에 대한 변경 요청을 완료하는 데 시간이 오래 걸릴 수 있습니다.	보안 팀과 함께 기존 방화벽 변경 프로세스를 검토하고 그에 따라 대규모 마이그레이션 방화벽 변경 전략을 설계합니다. 대규모 마이그레이션 프로젝트를 위한 사용자 지정 프로세스를 설계하거나 프로젝트 초기에 변경 사항을 제출해야 할 수 있습니다. AWS 가상 프라이빗 클라우드(VPC)를 데이터 센터의 확장으로 사용하는 것을 고려하고 너무 복잡한 방화벽 규칙을 구축하지 않는 것이 좋습니다. 이로 인해 대규모 마이그레이션이 크게 지연될 수 있습니다.
환경에서 Active Directory를 AWS 설정했습니까?	Active Directory는 인증 및 권한 부여에 사용됩니다. 대상 계정 워크로드가 인증 및 권한 부여를 위해 도메인 컨트롤러에 연결할 수 있는지 확인해야 합니다. 대상 VPC에 새 도메인 컨트롤러를 추가하거나 AWS 워크로드가 온프레미스 도메인 컨트롤러에 연결되도록 허용할 수 있습니다.	보안 및 인프라 팀과 함께 Active Directory 설계를 검토합니다. 대상 AWS 계정에 올바른 도메인 컨트롤러에 연결되어 있는지 확인합니다. 의 워크로드가 가장 가까운 도메인 컨트롤러에 연결할 수 있도록 대상 AWS 서브넷 CIDR 블록 AWS 이 올바른 Active Directory 사이트에 있는지 확인합니다.
타사 연결 및 애플리케이션 상호 종속성을 식별했습니까?	타사 연결 및 애플리케이션 상호 종속성을 사용하려면 방화벽 규칙, 네트워크 액세스 제어 목록 및 보안 그룹을 수정해야 합니다.	애플리케이션 소유자와의 심층 분석 세션 중에 각 애플리케이션의 외부 종속성을 검토합니다. 서드 파티 종속성 요구 사항에 따라 방화벽 규칙 및 네트워크

고려한 적이 있나요?	설명	작업
		크 액세스 제어 목록을 수정하고 그에 따라 보안 그룹을 변경하는 요청을 제출합니다.
온프레미스 환경에 CyberArk와 같은 시스템에서 실행되는 액세스 및 프로세스를 제어하는 추가 보안 도구가 있습니까?	마이그레이션 도구가 랜딩 존에서 작동하도록 허용하려면 이러한 보안 도구를 평가하고 업데이트해야 할 수 있습니다 AWS .	소스 환경에서 액세스 정책을 검토합니다. 액세스 정책에서 보안 도구를 사용하는 경우에서 도구가 작동하는지 확인한 AWS 클라우드다음 마이그레이션 팀이 소스 환경과 대상 환경 모두에 액세스할 수 있는지 확인합니다. 변경이 필요한 경우 마이그레이션 런북에 다음 단계를 추가합니다.

마이그레이션 원칙 문서화

랜딩 존과 온프레미스 고려 사항을 검토한 후 답변과 결정을 기록해야 합니다. 이는 프로젝트의 나머지 부분을 안내하는 마이그레이션 원칙이 됩니다.

다음을 수행합니다.

1. [파운데이션 플레이북 템플릿](#)에서 마이그레이션 원칙 템플릿(Microsoft Word 형식)을 엽니다.
2. 이 가이드의 [대규모 마이그레이션을 위한 랜딩 존 고려 사항](#)과 대규모 마이그레이션을 위한 [온프레미스 고려](#) 사항 섹션에서 인프라, 운영 및 보안 고려 사항을 검토하고 권장 팀과 질문에 대해 논의합니다.
3. 마이그레이션 원칙 문서에 인프라, 운영 및 보안 결정을 문서화합니다. 이러한 결정을 기록하는 방법에 대한 예는 다음 표를 참조하세요.
4. 사용 사례에 필요한 경우 새 범주, 항목 및 원칙을 추가합니다. 예를 들어 포트폴리오 평가 또는 프로젝트 관리 결정을 위한 마이그레이션 원칙을 기록할 수 있습니다.

다음은이 가이드의 일부 질문에 결정을 기록하는 방법의 예입니다.

범주	Item	원칙
인프라	DNS 서버	Amazon 제공 DNS를 모든 Amazon Elastic Compute Cloud(Amazon EC2) 인스턴스의 기본 DNS 서버로 사용합니다. 쿼리를 온프레미스 DNS 서버로 전달하는 조건부 전달자를 설정합니다.
	보안 그룹	임시 보안 그룹을 사용하여 소스 환경과 대상 환경 간의 모든 표준 인프라 트래픽을 허용합니다.
	EC2 인스턴스 유형	Flexera One 또는 modelizeIT와 같은 검색 도구에서 사용률 데이터를 사용할 수 있는 경우 이 정보를 사용하여 대상 인스턴스 유형을 결정합니다. 사용률 데이터를 사용할 수 없는 경우 온프레미스 인프라의 프로비저닝된 중앙 처리 장치(CPU) 및 메모리를 기반으로 대상 인스턴스의 크기를 조정합니다.
운영	정리	서버는 하이퍼케어 기간이 끝날 때 마이그레이션 단계가 완료될 때까지 스테이징 영역에 남아 있습니다.
	AWS Backup	기본적으로 각 인스턴스에 적용되는 태그는 입니다backup = true. 백업이 필요하지 않은

범주	Item	원칙
		경우 마이그레이션 팀은 태그를 로 변경해야 합니다false.
	모니터링	EC2 인스턴스 모니터링에는 Amazon CloudWatch를 사용합니다. 전환 후 대상 EC2 인스턴스에서 기존 모니터링 에이전트를 제거합니다.
보안	Active Directory	각 VPC에 도메인 컨트롤러를 빌드하고 해당 VPC의 서브넷을 Active Directory 사이트에 연결합니다. 자세한 내용은 사이트 토폴로지 설계를 참조하세요 . 이렇게 하면 올바른 도메인 컨트롤러를 사용하도록 모든 클라이언트가 구성됩니다.
	서버 액세스	사용자는 CyberArk에서 암호를 검색하여 소스 시스템에 연결해야 합니다.
	AWS Management Console 액세스	사용자는 페더레이션 로그인을 사용하여 액세스해야 합니다 AWS Management Console.

리소스

AWS 대규모 마이그레이션

대규모 마이그레이션을 위한 전체 AWS 규범적 지침 시리즈에 액세스하려면 [로의 대규모 마이그레이션을 참조하세요 AWS 클라우드](#).

훈련 리소스

훈련 리소스는 이 문서의 다음 섹션을 참조하세요.

- [사전 조건](#)
- [기본 사항](#)
- [고급](#)

추가 참조

- [AWS 서비스 할당량](#)
- [Cloud Enablement Engine: 실제 가이드](#)
- [공통 아키텍처의 데이터 전송 비용 개요](#)(AWS 블로그 게시물)
- [안전하고 확장 가능한 다중 계정 AWS 환경 설정](#)

기여자

다음 개인이 이 문서에 기여했습니다.

- Chris Baker, 선임 마이그레이션 컨설턴트
- Dwayne Bordelon, 선임 클라우드 애플리케이션 아키텍트
- Dev Kar, 선임 컨설턴트
- Wally Lu, 수석 컨설턴트

문서 이력

아래 표에 이 가이드의 주요 변경 사항이 설명되어 있습니다. 향후 업데이트에 대한 알림을 받으려면 [RSS 피드](#)를 구독하십시오.

변경 사항	설명	날짜
AWS 솔루션 이름 업데이트	참조된 AWS 솔루션의 이름을 CloudEndure Migration Factory에서 Cloud Migration Factory로 업데이트했습니다.	2022년 5월 2일
최초 게시	—	2022년 2월 28일

기계 번역으로 제공되는 번역입니다. 제공된 번역과 원본 영어의 내용이 상충하는 경우에는 영어 버전이 우선합니다.